

PLAN DE REORGANIZARE AL SOCIETATII

MAILA METAL S.R.L.

AGENTIA DE REORGANIZARE JUDICIARA I.P.U.R.L.

Prin asociat coordonator

Lucian Tascu



NOTA DE PREZENTARE A PLANULUI

In temeiul prevederilor art.132 alin.1 lit.b din Legea 85/2014 , prezentul plan de reorganizare al societatii MAILA METAL S.R.L. este propus de catre Agentia de Reorganizare Judiciara IPURL, in calitate sa de administrator judiciar in dosarul nr. 2717/93/2015, aflat pe rolul Tribunalului Ilfov – Sectia Civila.

Conditiiile preliminare pentru depunerea prezentului plan de reorganizare, prevazute in art.132 alin.1 din Legea 85/2014, au fost indeplinite :

- In prezentul plan de reorganizare se va tine cont de creantele societatii debitoare prevazute in tabelul definitiv afisat la data de 14.11.2017.
- Societatea MAILA METAL S.R.L. nu a facut obiectul procedurii instituite prin prevederile Legii nr.85/2014 anterior deschiderii procedurii insolventei in dosarul nr. 2717/93/2015, aflat pe rolul Tribunalului Ilfov – Sectia Civila. Nici societatea si nici un membru al organelor de conducere ale acesteia nu a fost condamnat definitiv pentru niciuna din infractiunile prevazute la art.132 alin.4 din Legea 85/2014.

Planul de reorganizare pe care il supunem atentiei judecatorului sindic si creditorilor societatii cuprinde perspectivele de redresare a societatii in raport cu posibilitatile si specificul activitatii acesteia, indica mijloacele financiare disponibile si evolutia cererii pe piata fata de oferta societatii.

Masurile de implementare a planului de reorganizare sunt prevazute in cadrul sectiunii a 7 a planului de reorganizare si prevad masuri adecate dintre cele mentionate de art.133 alin.5 din Legea 85/2014.

Planul de reorganizare cuprinde modalitatatile de acoperire a pasivului societatii si sursele de finantare a planului. Elementele obligatorii prevazute de Legea nr. 85/2014, precum durata de implementare a planului, programul de plata a

creantelor si indicarea categoriilor de creante defavorizate, a tratamentului acestora si a prezentarii comparative a sumelor ce vor fi distribuite in ipoteza falimentului sunt cuprinse in cadrul prezentului plan de reorganizare.

Prezentul plan de reorganizare propune achitarea creantelor inscrise in tabelul definitiv de creante in quantum cel putin egal cu cel care ar fi achitat creditorilor in caz de faliment, pentru anumite categorii de creante, fiind prevazute distribuirii superioare acestei valori. Avand in vedere aceste considerente planul nu prevede alte despagubiri ce urmeaza a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparatie cu valoarea estimativa ce ar putea fi primita in caz de faliment.

Categoriile propuse pentru a vota prezentul plan de reorganizare sunt:

- Creante bugetara cu drept de preferinta (Art. 138, alin.3, lit.a);
- Creante salariale (Art.138, alin.3, lit.b);
- Creante bugetare (Art. 138, alin.3, lit.c);
- Creante chirografare (Art.138 alin.3 lit e).

In consecinta, apreciem faptul ca prezentul plan de reorganizare intruneste toate conditiile prevazute de Legea nr.85/2014 privind procedura insolventei, motiv pentru care il supun atentiei Dvs. In vederea admiterii si aprobarii acestuia.

AGENTIA DE REORGANIZARE JUDICIARA I.P.U.R.L.

Prin asociat coordonator

Lucian Lasca



CUPRINS

| | |
|---|-----------|
| 1. PREAMBUL..... | 7 |
| 1.1. JUSTIFICARE..... | 7 |
| 1.2. AUTORUL PLANULUI..... | 7 |
| 1.3. DURATA DE IMPLEMENTARE A PLANULUI SI ADMINISTRAREA SOCIETATII..... | 8 |
| 1.4. SCOPUL PLANULUI..... | 9 |
| 2. INFORMATII CU CARACTER GENERAL..... | 10 |
| 2.1. DATE DE IDENTIFICARE SI STATUTUL JURIDIC AL SOCIETATII | 10 |
| 2.2. OBIECTUL DE ACTIVITATE..... | 11 |
| 2.3. ASOCIAȚII.CAPITALUL SOCIAL..... | 11 |
| 2.4. Analiza economico –finaciara a societatii la data deschiderii procedurii si principalele cauze care au determinat deschiderea acestia..... | 11 |
| 3. Diagnostic economico-financiar..... | 14 |
| 3.1 Veniturile. Dinamica si structura..... | 14 |
| 3.2. Cheltuielile. Evolutie si structura..... | 16 |
| 3.3. Analiza structurii bilantului..... | 19 |
| 3.3.1. Analiza ratelor de structura ale activului..... | 19 |
| 3.3.2. Analiza ratelor de structura ale pasivului..... | 21 |
| 3.4. Analiza soldurilor intermediare de gestiune..... | 23 |
| 3.5. Rate ale profitului..... | 26 |
| 3.6. Capacitatea de autofinantare..... | 27 |
| 3.7. Analiza echilibrului financiar..... | 28 |
| 3.8. Analiza lichiditatii societatii..... | 32 |
| 3.9. Analiza ratelor de gestiune..... | 35 |
| 3.10. Analiza ratelor de rentabilitate..... | 37 |
| 3.11. Analiza riscului de faliment..... | 38 |

| | |
|--|-----------|
| 4. Concluzii..... | 40 |
| 5. NECESITATEA REORGANIZARII..... | 43 |
| 5.1. ASPECTE ECONOMICE..... | 43 |
| 5.2. ASPECTE SOCIALE..... | 43 |
| 5.3. AVANTAJELE REORGANIZARII..... | 44 |
| 5.3.1.Premisele reorganizarii MAILA METAL S.R.L..... | 44 |
| 5.3.2. Avantaje generale fata de procedura falimentului..... | 44 |
| 5.3.3. Comparatia avantajelor reorganizarii in raport cu valoarea de lichidare a societatii in caz de faliment..... | 45 |
| 5.3.4. Avantaje pentru principalele categorii de creditori..... | 47 |
| 6. SITUATIA SOCIETATII LA DATA INTOCMIRII PLANULUI DE REORGANIZARE..... | 47 |
| 6.1. SCURT ISTORIC AL SOCIETATII..... | 47 |
| 6.2. MANAGEMENTUL SOCIETATII (ADMINISTRATORUL SPECIAL)..... | 47 |
| 7. PREZENTAREA ACTIVULUI SOCIETATII..... | 48 |
| 8. PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETATII..... | 48 |
| 9. STRATEGIA DE REORGANIZARE SI SURSELE DE FINANTARE A PLANULUI DE REORGANIZARE..... | 48 |
| 9.1. STRATEGIA DE REORGANIZARE..... | 48 |
| 9.2. SURSE DE FINANTARE A PLATILOR CARE SE ESTIMEAZA A SE EFECTUA PE PERIOADA REORGANIZARII..... | 53 |
| 9.2.1.Incasari din lichidarea parciala a bunurilor din avereua debitoarei..... | 53 |
| 9.2.2. Incasari din activitatea curenta..... | 53 |
| 9.2.3. Incasari din recuperarea creantelor si masuri de recuperare a creantelor..... | 54 |
| 9.2.4. Incasari din vanzarea de parti sociale..... | 54 |
| 9.3. PREVIZIUNI PRIVIND FLUXUL DE NUMERAR..... | 55 |
| 10. CATEGORII DE CREANTE, TRATAMENTUL CREANTELOR SI PROGRAMUL DE PLATA A CREANTELOR..... | 55 |
| 10.1. CATEGORII DE CREANTE..... | 55 |

| | |
|---|-----------|
| 10.2. PLATA CREANTELOR DETINUTE IMPOTRIVA AVERII DEBITOAREI..... | 56 |
| 10.2.1. Programul de plata a creantelor inscrise in tabelul definitiv | 56 |
| 10.2.2. Plata remuneratiei administratorului judiciar..... | 56 |
| 10.3. Comparatie intre sumele prevazute a se platii creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia in caz de faliment..... | 57 |
| 11. DESCARCAREA DE RASPUNDERE SI DE OBLIGATII A DEBITORULUI.... | 58 |

12. ANEXE

Anexa 1. Tabel definitiv cuprinzand creante impotriva averii MAILA METAL S.R.L.; Anexa 2. Programul de plati Anexa 3. Fluxul numerar previzionat.

1. PREAMBUL

1.1. JUSTIFICARE

Reglementarea legala care sta la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este **Legea 85/2014 privind procedura insolventei**.

Legea consacra problematicii reorganizarii doua sectiuni distincte, respectiv **Sectiunea a V-a (Planul)** si **Sectiunea a VI-a (Reorganizare)**. Prin prisma acestor prevederi legale se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura prevazuta de legea mai sus mentionata sa-si continue viata comerciala, reorganizandu-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art.133. (1) : „va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica (...)” (Art.133 alin .1 din Lega 85/2014).

Mentionam faptul ca societatea nu a fost subiect a procedurii instituite de prevederile legii nr.85/2014 privind procedura insolventei de la infiintarea acesteia pana in prezent. Nici solidaritatea si nici un membru al organelor sale nu au fost condamnati definitiv pentru niciuna dintre infractiunile expres prevazute de art.132 alin.4 al legii privind procedura insolventei. Prin urmare, conditiile legale prevazute de legea privind procedura insolventei pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt intrunite. Aceste aspecte au fost prezентate judecatorului sindic si prin intermediul declaratiilor prevazute de art. 67 alin. 1 din Legea nr.85/2014 privind procedura insolventei, depuse la dosarul prin intermediul caruia debitoarea a solicitat deschiderea procedurii insolventei.

1.2 Autorul planului

In temeiul prevederilor art.132 alin.1, lit.b din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolventei, un plan de reorganizare judiciara va putea fi propus de catre administratorul judiciar, in termen de 30 zile de la afisarea tabelului definitiv de creante.

Conceperea si intocmirea planului de reorganizare al MAILA METAL S.R.L.a fost asigurata de catre administratorul judiciar AGENTIA DE

REORGANIZARE JUDICIARA I.P.U.R.L., prin asociat coordonator Lucian Lascu.

Aceasta alegere a fost considerata cea mai viabila atat de catre reprezentantii debitoarei, cat si de catre reprezentantii administratorului judiciar, avand in vedere faptul ca societatea debitoare a fost decazuta din dreptul de a mai depune un plan de reorganizare, administratorul special a cooperat la intocmirea planului , el cunoascand cel mai bine realitatile existente pe plan intern si extern al acesteia , avand conturata o imagine fidela asupra situatiei actuale si asupra obiectivelor de urmarit in perspectiva reorganizarii, beneficiind totodata se suportul echipei de conducere a societatii debitoare cu o vasta experienta in domeniul „ Comert cu ridicata nespecializat ” Cod CAEN 4690- STRUCTURI METALICE SI COMPONENTE PENTRU ACESTEA, INCLUSIV MONTAJ.

1.3 Durata de implementare a planului si administrarea societatii

In ceea ce priveste durata de implementare a planului de reorganizare, in vederea acoperiri intr-o cat mai mare masura a pasivului societatii, se propune implementarea acestuia pe o durata de maxim 36 luni , conform prevederii art.133 alin 3 din Legea 85/2014, de la data confirmarii acestuia de catre judecatorul sindic.

In acest sens, precizam faptul ca in conformitate cu prevederile art.139 alin .5 din Legea nr.85/2014, daca este cazul, perioada de trei ani propusa pentru implementarea planului va putea fi extinsa cu cel mult inca o perioada de un an, daca o astfel de propunere este votata de adunarea creditorilor se va face cu creantele ramase in sold, la data votului, in aceleasi conditii ca si la votarea planului de reorganizare.

Potrivit prevederile art.139, alin.5 din Legea 85/2014 in cazul in care pe parcursul executarii planului de reorganizare, vor aparea elemente noi cu privire la strategia de reorganizare, planul de reorganizare va putea fi modificat cu indeplinirea conditiilor legale.

Pe durata de implementare a planului de reorganizare, cu respectarea prevederilor art.133 alin.5 lit. A din Legea 85/2014, se propune pastrarea in parte a dreptului de administrare al societatii de catre administratorul special cu supravegherea activitatii acestuia de catre administratorului judiciar.

1.4 Scopul planului

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul Legii 85/2014, proclamat fara echivoc in art.2 al legii, si anume **acoperirea unei parti cat mai mari a pasivului debitului in insolventa.**

Principala modalitate de realizarea acestui scop, in conceptia moderna a legii, este reorganizarea debitului, si mentinerea societatii in viata comerciala, cu toate consecintele sociale si economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevanta functia economica a procedurii instituite de Legea 85/2014, respectiv necesitatea salvarii societatii aflate in insolventa, prin reorganizare, inclusiv restructurare economica si numai in subsidiar, in conditiile esecului reorganizarii sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor.

Reorganizarea prin continuarea activitatii debitului presupune efectuarea unor modificari structurale in activitatea curenta a societatii aflate in dificultate, mentinandu-se obiectul de activitate, dar alinandu-se modul de desfasurare a activitatii la noua strategie, conform cu resursele existente si cele ce urmeaza a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite sa faca activitatea de baza a societatii profitabila.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2014, trebuie sa satisfaca scopul reorganizarii *lato sensu*, anume mentinerea debitoarei in viata comerciala si sociala, cu efectul mentinerii serviciilor si produselor debitului pe piata. Totodata, reorganizarea inseamna protejarea intereselor creditorilor, care au o sansa in plus la realizarea creantelor lor. Aceasta pentru ca, in conceptia moderna a legii, dar si in cazul MAILA METAL S.R.L., este mult mai probabil ca o afacere functionala sa produca resursele necesare acoperirii pasivului decat lichidarea averii debitoarei aflate in faliment. Argumentele care pledeaza in favoarea acoperirii pasivului societatii debitoare prin reorganizarea activitatii acesteia sunt accentuate cu atat mai mult in actualul context economic caracterizat printr-o acuta criza de lichiditati si scaderea semnificativa a cererii. In acest context economic

incercarea de acoperire a pasivului societatii debitoare prin lichidare bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de ridicat generat de inexistentia cererii pentru activele societatii debitoare, sumele obtinute din valorificarea activelor putandu-se dovedi insuficiente pentru acoperirea intr-o maniera satisfacatoare a creantelor existente impotriva societatii.

Prezentul plan isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a societatii pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar si social avand ca scop principal plata pasivului MAILA METAL S.R.L., relansarea viabila a activitatii, sub controlul strict al administratorului judiciar in ceea ce priveste realizarea obiectivelor mentionate.

In ceea ce priveste variantele de reorganizare a activitatii societatii debitoare avute in vedere in prezentul plan, mentionam faptul ca se prevede o combinatie a metodelor prevazute de legea privind procedura insolventei si anume restrucurarea si continuarea activitatii societatii.

2. Informatii cu caracter general

2.1 Date de indentificare si statutul juridic al societatii

MAILA METAL S.R.L. are sediul social declarat in ORAS Popesti Leordeni, sos. Oltenitei nr. 202, corp laborator chimic, camera 1, in incinta VISCOFIL SA, judet Ilfov si este inregistrata la Oficiul Registrului Comertului de pe Langa Tribunalul Ilfov sub nr. J23/170/2011, avand cod unic de inregistrare fiscală 18805542.

In tara, societatea are un singur centru de desfasurare a activitatii situat in Popesti – Leordeni, Str. Pavel Ceamur, nr.16, compus din teren(intravilan) in suprafata de 3298 mp si 500 mp drum de acces(teren ocupat de debitoare cu titlu de folosinta), pe care este amenajata o HALA INDUSTRIALA.

Prin incheierea de sedinta pronuntata in data de 10.11.2015 de catre Tribunalul Ilfov – Sectia Civila, a fost admisa cererea de deschidere a procedurii insolventei impotriva societatii debitoare MAILA METAL S.R.L.

Prin scrisoare de intalnire cu reprezentantul legal al societatii debitoare, in data de 10.12.2015, se constata ca societatea debitoare nu are in portofoliu nicio imobilizare, nici un alt patrimoniu material, deosebit de mici, de valoare, deosebit de scurt timp de utilizare, deosebit de dificil de aduce la valoare, deosebit de dificil de vandut sau de schimbat in alt patrimoniu.

2.2 Obiectul de activitate

Domeniul principal de activitate al societatii este „ „ Comert cu ridicata nespecializat ” Cod CAEN 4690- STRUCTURI METALICE SI COMPONENTE PENTRU ACESTEA, INCLUSIV MONTAJ.

Incepand de la infiintare si pana in prezent, societatea a desfasurat activitati **Comert cu ridicata nespecializat” Cod CAEN 4690, conform cod CAEN(5320)-. STRUCTURI METALICE SI COMPONENTE PENTRU ACESTEA, INCLUSIV MONTAJ**

2.3 Asociatii. Capital social.

MAILA METAL S.R.L. a fost infiintata in anul 1991

Capitalul social al MAILA METAL S.R.L. este de 200 RON.

Situatia actuala a strurii asociative a MAILA METAL S.R.L. este urmatoarea:

- **BIRINCI SEZEN**, cetatean turc, fiica lui Ozcan Ziya si a lui Ayten, nascuta la data de 20.12.1989, in localitatea Bakyrkoy – Turcia, domiciliata in Turcia, cu reședinta in sat Dobroesti, str. Orhideelor nr. 3, jud. Ilfov - Cota de participare la beneficii si pierderi: 50% / 50%;
- **BIRINCI DENIZ** cetatean turc, fiica lui Sitki Ziya si a lui Fatma, nascuta la data de 20.09.1987, in localitatea OF – Turcia, domiciliata in Trabzon- Turcia – Cota de participare la beneficii si pierderi: 50% / 50%;

2.4 Analiza economico –financiara a societatii si principalele cauze care au determinat deschiderea procedurii de insolventa

Pentru caracterizarea situatiei economico-financiare a MAILA METAL SRL s-au analizat performantele economico-financiare ale societatii in perioada 2014 – 2016.

Diagnosticul economico-financiar constă într-un ansamblu de instrumente și metode care permit aprecierea situației economico-financiare și a performanțelor unei întreprinderi, precum și a riscurilor la care aceasta este supusă și urmăresc: analiza structurii bilantiere, analiza soldurilor intermediare de gestiune, analiza echilibrului financlar, analiza lichiditatii, analiza ratelor de gestiune, analiza rentabilitatii și analiza riscului de faliment.

Diagnosticul economico-financiar identifică factorii favorabili și nefavorabili care influentează activitatea întreprinderii. Informațiile necesare pentru efectuarea diagnosticului economico-financiar sunt preluate din situațiile financiare simplificate care cuprind: bilanțul, contul de profit și pierdere, anexa la bilanț.

Informatiile economico-financiare care au stat la baza analizei sunt prezentate în continuare în bilanțul contabil și contul de profit și pierdere simplificate:

| BILANT SIMPLIFICAT | | | |
|--|------------|-----------|-----------|
| Elemente de bilanț | 2014 | 2015 | 2016 |
| TOTAL ACTIVE | | | |
| din care: | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 |
| ACTIVE IMOBILIZATE | 2,441,447 | 2,257,157 | 2,195,011 |
| ACTIVE CIRCULANTE | | | |
| din care: | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 |
| stocuri | 9,909,807 | 3,116,434 | 3,116,711 |
| creante | 1,051,902 | 1,605,649 | 1,700,654 |
| disponibilitati banesti | -9,969 | 11,123 | 109,889 |
| Cheltuieli in avans | 438,408 | 0 | 0 |
| TOTAL PASIVE | | | |
| din care: | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 |
| CAPITAL PROPRIU | | | |
| din care: | 608,623 | 1,166,052 | 1,219,204 |
| capital social | 200 | 200 | 200 |
| provizioane | 0 | 0 | 0 |
| rezerve | 0 | 0 | 0 |
| DATORII TOTALE | | | |
| din care: | 13,222,972 | 5,824,311 | 5,903,061 |
| datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an | 13,198,500 | 5,824,311 | 5,903,061 |

| | | | |
|---|--------|---|---|
| datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an | 24,472 | 0 | 0 |
| Venituri in avans | 0 | 0 | 0 |

| CONT DE PROFIT SI PIERDERE SIMPLIFICAT | | | |
|--|------------------|-------------------|----------------|
| | 2014 | 2015 | 2016 |
| VENITURI TOTALE | 2,191,866 | 10,139,496 | 358,888 |
| din care: | | | |
| venituri din exploatare | 2,191,726 | 10,136,549 | 358,888 |
| venituri financiare | 140 | 2,947 | 0 |
| venituri exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| CHELTUIELI TOTALE | 2,399,946 | 8,321,408 | 295,484 |
| din care: | | | |
| cheltuieli din exploatare | 2,380,487 | 8,320,021 | 295,484 |
| cheltuieli financiare | 19,459 | 1,387 | 0 |
| cheltuieli exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| REZULTATUL BRUT | -208,080 | 0 | 0 |
| din care: | | | |
| rezultatul exploatarii | -188,761 | 0 | 0 |
| rezultatul financiar | -19,319 | 0 | 0 |
| rezultatul exceptional | 0 | 0 | 0 |
| IMPOZIT PE PROFIT | 0 | 0 | 10,253 |
| REZULTATUL NET | | | |
| PROFIT | 0 | 1,564,318 | 53,151 |
| PIERDERE | 208,080 | 0 | 0 |

Din analiza contului de profit si pierdere pe anul 2014, rezulta ca societatea a realizat o cifra de afaceri de 2.191.866 lei si o pierdere de 208.080 lei.

Din analiza contului de profit si pierdere pe anul 2015, rezulta ca societatea a realizat o cifra de afaceri de 10,139,496 lei si un profit de 1,564,318 lei.

Din analiza contului de profit si pierdere pe anul 2016, rezulta ca societatea a realizat o cifra de afaceri de 358,888 lei si un profit de 53,151 lei.

3. Diagnostic economico-financiar

3.1 Veniturile. Dinamica si structura

Veniturile, ca volum si structura, sunt prezentate atat in preturi curente.

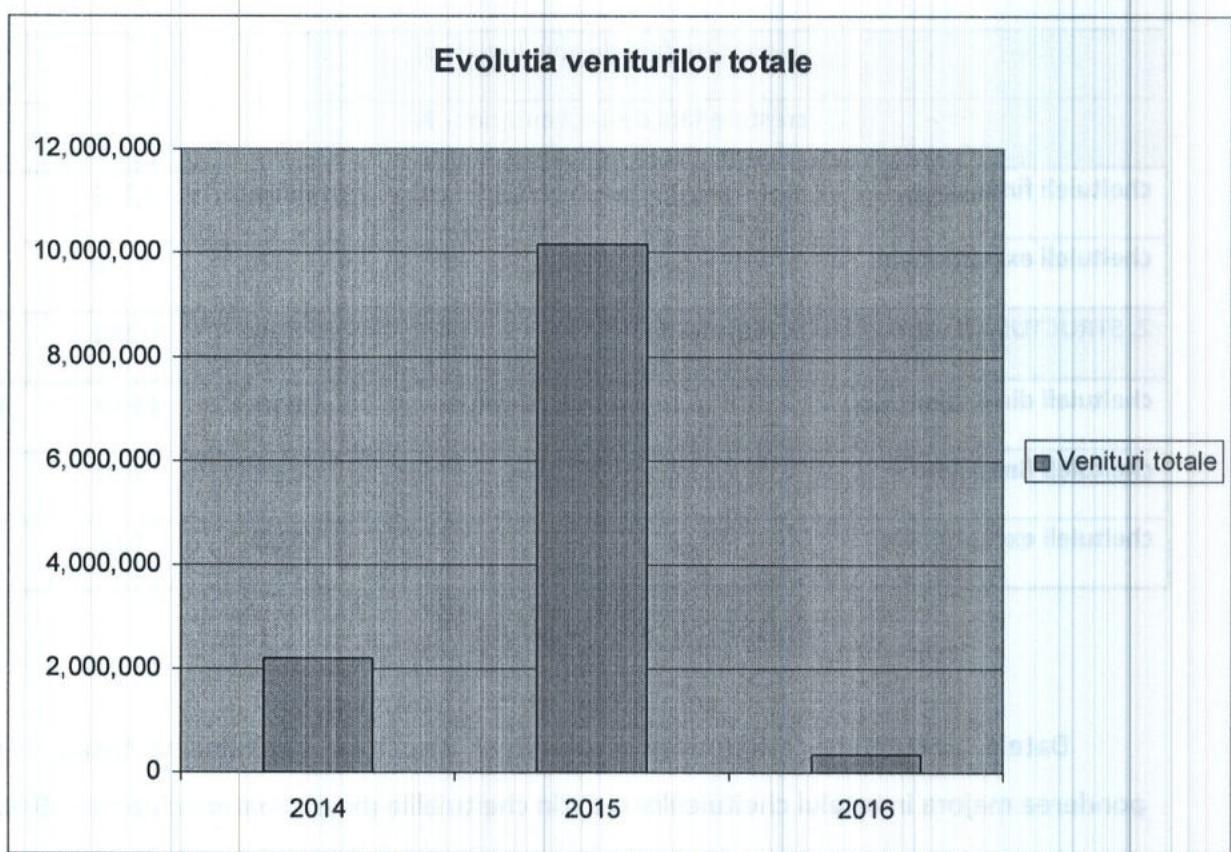
| VENITURI - evolutie si structura - valori curente | | | | |
|---|------------------|-------------------|----------------|--|
| Denumire | 2014 | 2015 | 2016 | |
| 1. VENITURI TOTALE | 2,191,866 | 10,139,496 | 358,888 | |
| crestere fata de anul initial - % | | | | |
| crestere fata de anul anterior - % | | | | |
| venituri din exploatare | 2,191,726 | 10,136,549 | 358,888 | |
| crestere fata de anul initial - % | | | | |
| crestere fata de anul anterior - % | | | | |
| venituri financiare | 140 | 2,947 | 0 | |
| venituri exceptionale | 0 | 0 | 0 | |
| 2. STRUCTURA VENITURILOR TOTALE % | 100 | 100 | 100 | |
| venituri din exploatare | 99.99 | 99.97 | 100.00 | |
| venituri financiare | 0.01 | 0.03 | 0.00 | |
| venituri exceptionale | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |

In preturi curente, veniturile s-au inregistrat in suma de 2,191,866 lei in anul 2014, in anul 2015 s-au inregistrat in suma de 10,139,496 lei, iar in anul 2016 in suma de 358,888 lei, de unde rezulta ca societatea a desfasurat o activitatea profitabila in toti anii supusi analizei, reusind sa asigure o consecventa in acest domeniu.

Ponderea veniturilor din exploatare in toti anii supusi analizei este peste 90% din veniturile totale

Veniturile din exploatare sunt realizate in cea mai mare parte din productia vanduta.

Veniturile exceptionale pot fi rezultate din evenimente sau tranzactii ce nu sunt asteptate sa se repete intr-un mod frecvent sau regulat, insa acestea, pe tot parcursul anilor sunt nule.



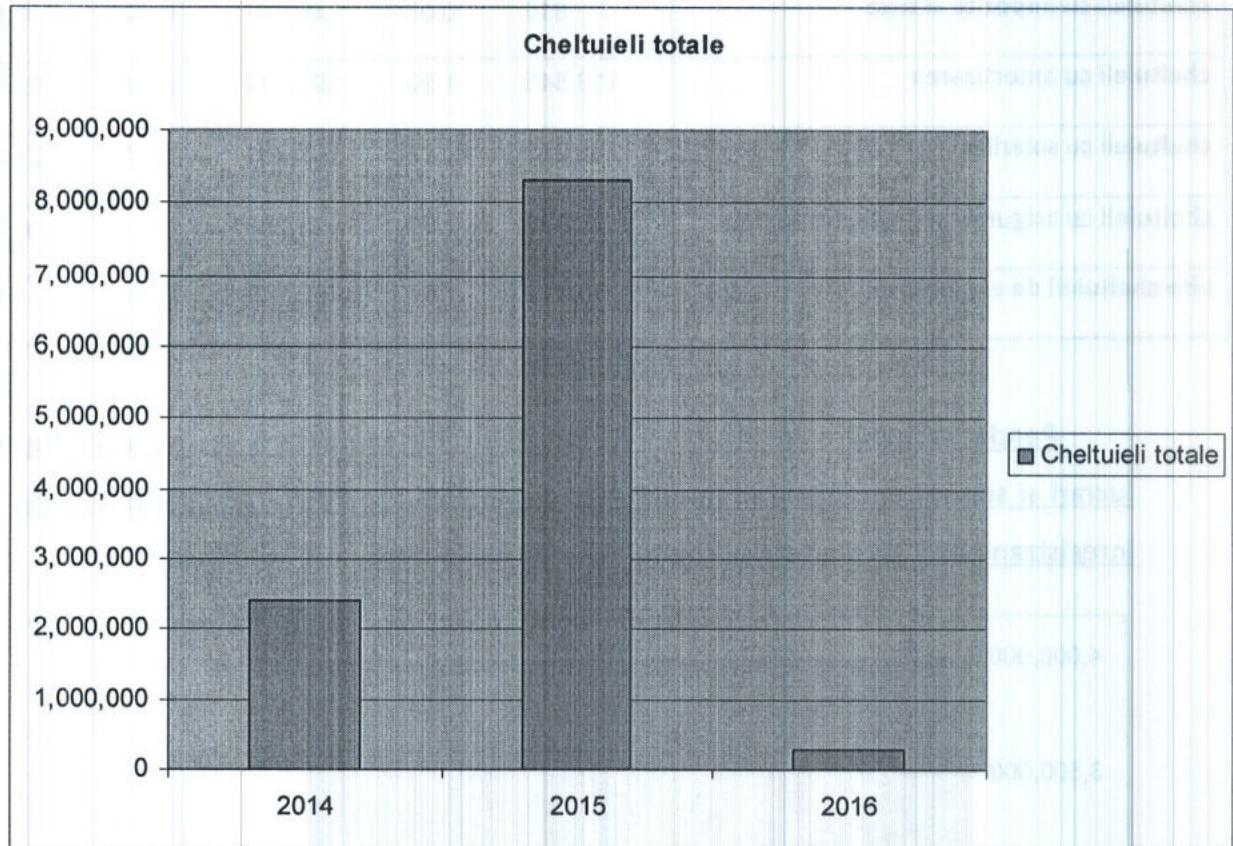
3.2 Cheltuielile. Evolutie si structura

| CHELTUIELI - evolutie si structura - valori curente | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|--|
| Denumire | 2014 | 2015 | 2016 | |
| 1. CHELTUIELI TOTALE | 2,399,946 | 8,321,408 | 295,484 | |
| crestere fata de anul initial - % | | | | |
| crestere fata de anul anterior - % | | | | |
| cheltuieli din exploatare | 2,380,487 | 8,320,021 | 295,484 | |
| crestere fata de anul initial - % | | | | |
| crestere fata de anul anterior - % | | | | |
| cheltuieli financiare | 19,459 | 1,387 | 0 | |
| cheltuieli exceptionale | 0 | 0 | 0 | |
| 2. STRUCTURA CHELTUIELILOR TOTALE % | 100 | 100 | 100 | |
| cheltuieli din exploatare | 99.19 | 99.98 | 100.00 | |
| cheltuieli financiare | 0.81 | 0.02 | 0.00 | |
| cheltuieli exceptionale | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |

Datele prezentate evidentaiza evolutia si structura cheltuielilor totale. Astfel, ponderea majora in totalul cheltuielilor o detin cheltuielile din exploatare cu peste 99 %.

Cheltuielile financiare au inregistrat valori de 0,81% in primul an, 0,02% in 2015 si valori nule pe ultimul an..

Cheltuielile exceptionale au fost nule pe tot parcursul anilor.

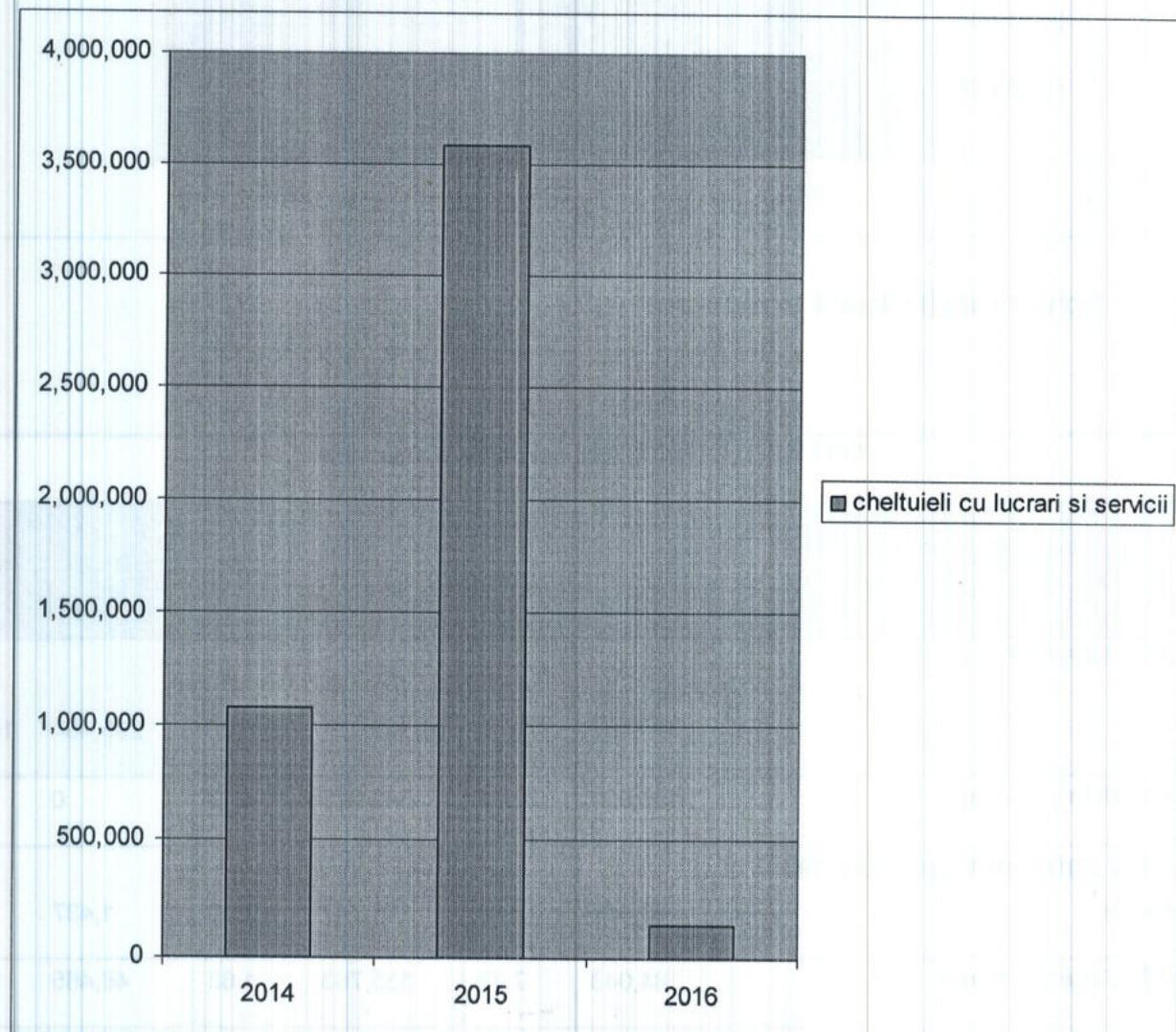


Structura cheltuieli exploatare

| CHELTUIELI EXPLOATARE - evolutie si structura | | | | | | |
|--|-----------|--------|-----------|--------|---------|--------|
| Specificatie | 2014 | | 2015 | | 2016 | |
| | lei | % | lei | % | lei | % |
| CHELTUIELI EXPLOATARE | | | | | | |
| din care: | 2,380,487 | 100.00 | 8,320,021 | 100.00 | 295,484 | 100.00 |
| cheltuieli privind marfurile | 499,094 | 20.97 | 343,523 | 4.13 | 0 | 0.00 |
| cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile | 90,459 | 3.80 | 174,747 | 2.10 | 1,437 | 0.49 |
| cheltuieli cu energie si apa | 184,043 | 7.73 | 135,763 | 1.63 | 46,465 | 15.73 |
| alte cheltuieli materiale | 0 | 0.00 | 2,818,297 | 33.87 | 0 | 0.00 |
| cheltuieli cu lucrari si servicii | 1,077,502 | 45.26 | 3,585,454 | 43.09 | 145,278 | 49.17 |

| | | | | | | |
|--|---------|-------|---------|------|--------|-------|
| cheltuieli cu impozite si taxe | 819 | 0.03 | 49,437 | 0.59 | 6,585 | 2.23 |
| cheltuieli cu amortizarea | 118,845 | 4.99 | 293,219 | 3.52 | 62,146 | 21.03 |
| cheltuieli cu salariile | 291,973 | 12.27 | 97,751 | 1.17 | 27,240 | 9.22 |
| cheltuieli cu asigurari si protectia sociala | 78,834 | 3.31 | 22,288 | 0.27 | 6,204 | 2.10 |
| alte cheltuieli de exploatare | 38,312 | 1.61 | 799,542 | 9.61 | 129 | 0.04 |

Ponderea majora in structura cheltuielilor de exploatare revine cheltuielilor cu lucrari si servicii, inregistrand in anul 2014 - 45,26%, in 2015 - 43,09% iar in anul 2016 inregistrand 49,17% din totalul cheltuielilor de exploatare.



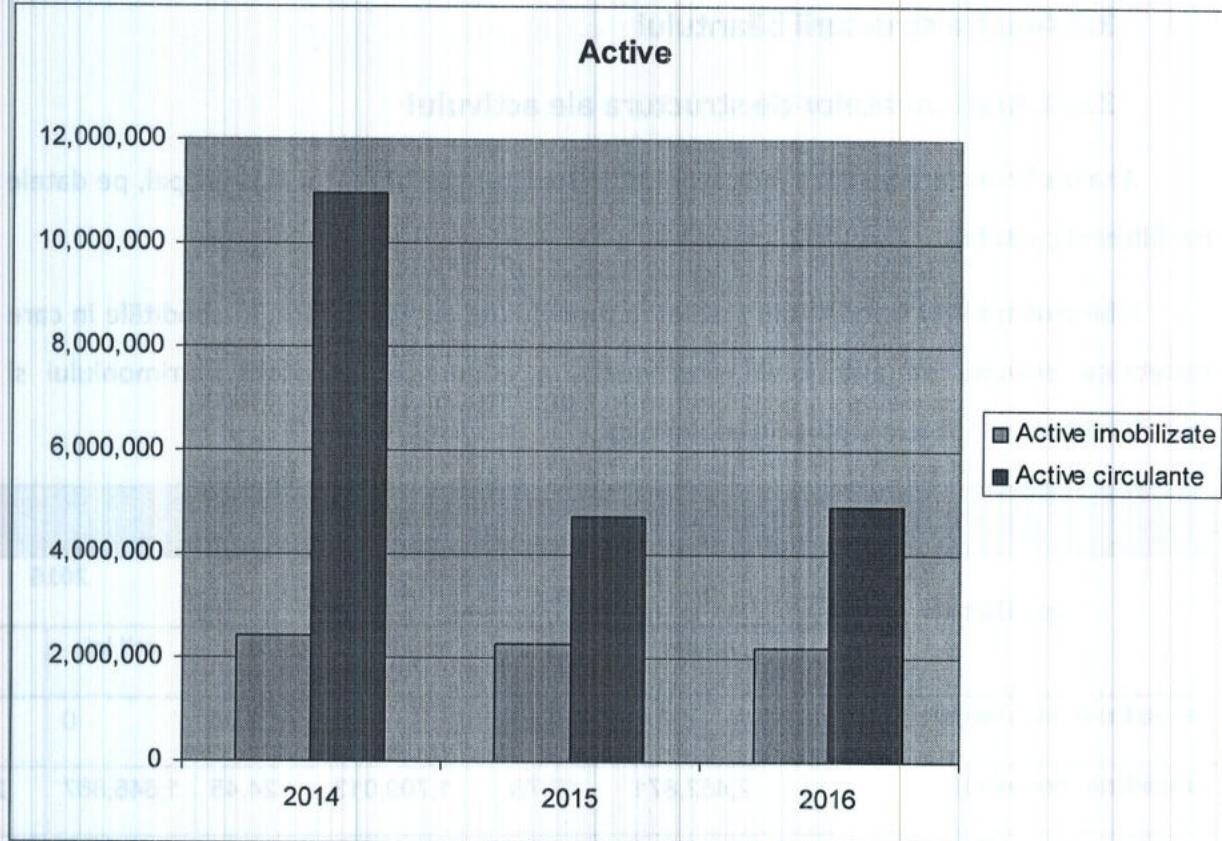
3.3 Analiza structurii bilantului

3.3.1 Analiza ratelor de structura ale activului

Analiza financiara pe baza indicatorilor de structura se bazeaza, in principal, pe datele din bilantul contabil.

Obiectul analizei il constituie studierea modului de autofinantare, in conditiile in care societatea dispune de autonomie decizionala, a asigurarii integritatii patrimoniului si raportul dintre mijloacele si sursele economice.

| Specificatie | Structura activului | | | | | |
|-------------------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2014 | | 2015 | | 2016 | |
| | mii lei | % | mii lei | % | mii lei | % |
| Imobilizari necorporale | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 |
| Imobilizari corporale | 2,452,871 | 17.73 | 1,709,013 | 24.45 | 1,646,867 | 23.12 |
| Imobilizari financiare | -11,424 | -0.08 | 548,144 | 7.84 | 548,144 | 7.70 |
| Active imobilizate | 2,441,447 | 17.65 | 2,257,157 | 32.29 | 2,195,011 | 30.82 |
| Stocuri | 9,909,807 | 71.65 | 3,116,434 | 44.58 | 3,116,711 | 43.76 |
| Creante | 1,051,902 | 7.61 | 1,605,649 | 22.97 | 1,700,654 | 23.88 |
| Disponibilitati banesti | -9,969 | -0.07 | 11,123 | 0.16 | 109,889 | 1.54 |
| Active circulante | 10,951,740 | 79.18 | 4,733,206 | 67.71 | 4,927,254 | 69.18 |
| Cheltuieli in avans | 438,408 | 3.17 | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 |
| TOTAL ACTIV | 13,831,595 | 100.00 | 6,990,363 | 100.00 | 7,122,265 | 100.00 |



Rata activelor imobilizate măsoară gradul de investire a capitalului fix. Aceasta a înregistrat 17,65% pe anul 2014, 32,29% pe anul 2015 și 30,82% pe ultimul an supus analizei.

Rata activelor circulante exprimă ponderea în totalul activului a activelor circulante. Aceasta a înregistrat 79,18% pe anul 2014, 67,71% pe anul 2015 și 69,18% pe anul 2016.

Rata stocurilor. Ponderea stocurilor a reprezentat 71,65% în 2014, 44,58% în anul 2015 și 43,76% pe ultimul an, conform graficului de mai sus.

Rata creanțelor. A înregistrat 7,61% pe anul 2014, 22,97% pe anul 2015 și 23,88% pe ultimul an.

Rata disponibilităților este influențată de raportul dintre durata medie de încasare a creanțelor și durata medie de achitare a obligațiilor, care este nefavorabil. Se apreciază că un nivel al disponibilităților în proporție de 3-5% din activele circulante, sau de 1-1,5% din activele totale asigura necesitatele financiare curente ale întreprinderii. Nivelul acestei rate a fost oscilant în cei trei ani supuși analizei, în primul an înregistrând -0,07%, în anul 2015 înregistrând 0,16% iar în ultimul an 1,54%.

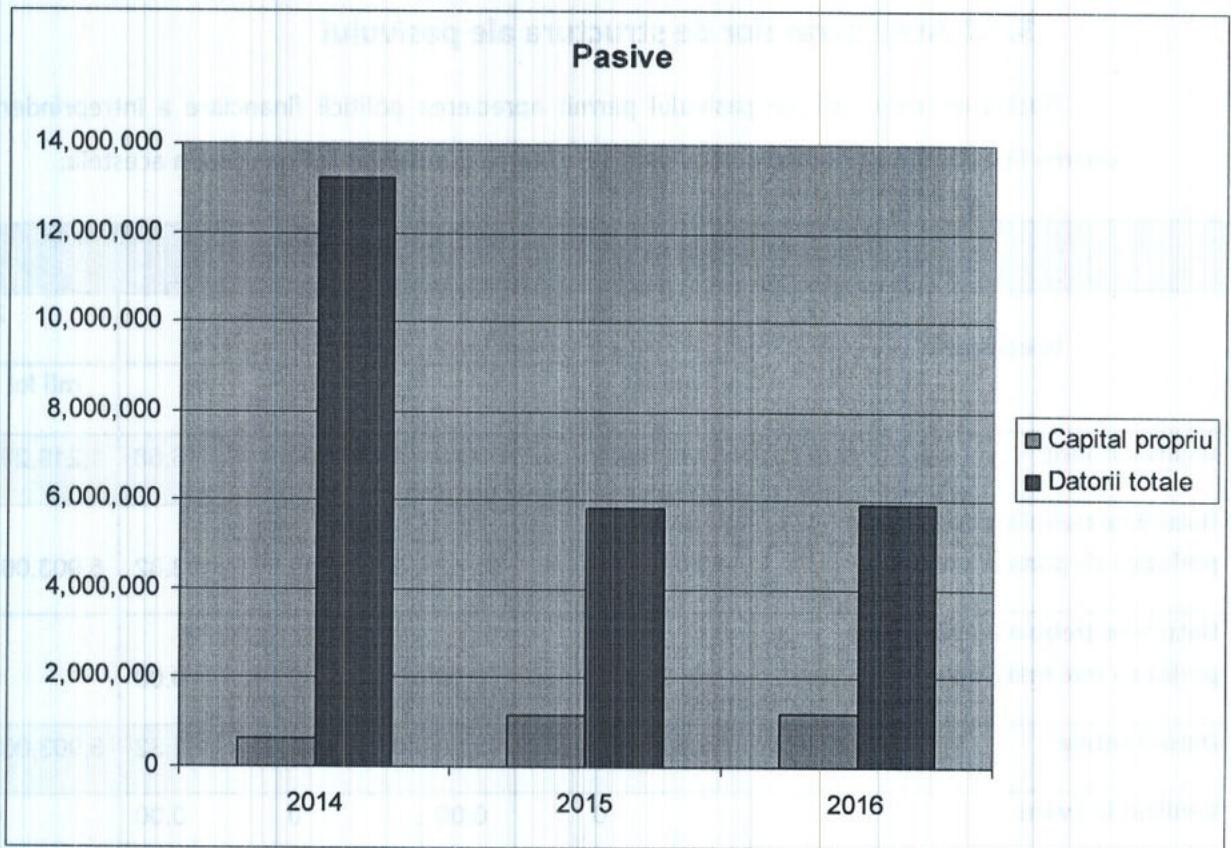
3.3.2 Analiza ratelor de structura ale pasivului

Ratele de structură ale pasivului permit aprecierea politicii financiare a întreprinderii prin punerea în evidență a unor aspecte privind stabilitatea și autonomia financiară a acesteia.

| Specificatie | Structura pasivului | | | | | |
|--|---------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2014 | | 2015 | | 2016 | |
| | mii lei | % | mii lei | % | mii lei | % |
| Capital propriu | 608,623 | 4.40 | 1,166,052 | 16.68 | 1,219,204 | 17.12 |
| Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an | 13,198,500 | 95.42 | 5,824,311 | 83.32 | 5,903,061 | 82.88 |
| Datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an | 24,472 | 0.18 | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 |
| Datorii totale | 13,222,972 | 95.60 | 5,824,311 | 83.32 | 5,903,061 | 82.88 |
| Venituri in avans | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 | 0 | 0.00 |
| TOTAL PASIV | 13,831,595 | 100.00 | 6,990,363 | 100.00 | 7,122,265 | 100.00 |

Evolutia pasivului scoate in evidenta capitalul propriu pozitiv in toti anii analizati, inregistrand 608,623 lei in 2014, in anul 2015 acesta fiind de 1,166,052 lei, iar in anul 2015 de 1,219,204 lei .

Datoriile totale in anul 2014 au fost cuantum de 13,222,972 lei, in anul 2015 s-au inregistrat in cuantum de 5,824,311 lei iar in ultimul an s-au inregistrat in cuantum de 5,903,061 lei conform analizei economico financiare.



| Rate de structura a pasivului | | | |
|--------------------------------|---------|----------|----------|
| Specificatie | 2014 | 2015 | 2016 |
| Rata stabilitatii financiare | 4.58 % | 16.68 % | 17.12 % |
| Rata autonomiei fin. globale | 4.40 % | 16.68 % | 17.12 % |
| Rata autonomiei fin. la termen | 96.13 % | 100.00 % | 100.00 % |
| Rata de indatorare globala | 95.60 % | 83.32 % | 82.88 % |

Din analiza de mai sus se observa ratele oscilante ale stabilitatii financiare, ale autonomiei financiare globale, cele de indatorare globale si ale autonomiei financiare la termen.

3.4 Analiza soldurilor intermediare de gestiune

Tabloul soldurilor intermediare de gestiune se prezintă astfel:

| Tabloul soldurilor intermediare de gestiune (SIG) | | | |
|---|-----------|-----------|---------|
| Specificatie | 2014 | 2015 | 2016 |
| + Vanzari de marfuri | 592,793 | 181,948 | 0 |
| + Productia exercitiului | 1,434,691 | 9,258,061 | 310,092 |
| - Cheltuieli privind marfurile | 499,094 | 343,523 | 0 |
| - Cheltuieli cu materiale si servicii | 1,351,398 | 6,714,261 | 193,180 |
| = Valoarea adaugata | 176,992 | 2,382,225 | 116,912 |
| - Impozite si taxe | 819 | 49,437 | 6,585 |
| + Subventii pentru exploatare | 0 | 0 | 0 |
| - Cheltuieli cu personalul - totale | 370,807 | 120,039 | 33,444 |
| = Excedent brut de exploatare | -194,634 | 2,212,749 | 76,883 |
| + Alte venituri din exploatare | 163,642 | 696,540 | 48,796 |
| - Alte cheltuieli de exploatare | 38,312 | 799,542 | 129 |
| - Cheltuieli privind amortizarea si provizioanele | 118,845 | 293,219 | 62,146 |
| + Variatia stocurilor | 0 | 0 | 0 |
| + Productia imobilizata | 0 | 80,470 | 0 |
| = Profit din exploatare | -188,149 | 1,896,998 | 63,404 |
| + Venituri financiare | 140 | 2,947 | 0 |
| - Cheltuieli financiare | 19,459 | 1,387 | 0 |
| = Profit curent | -207,468 | 1,898,558 | 63,404 |
| + Venituri exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| - Cheltuieli exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| = Profit brut | -207,468 | 1,898,558 | 63,404 |
| - Impozit pe profit | 0 | 0 | 10,253 |
| = Profit net | -207,468 | 1,898,558 | 53,151 |

Valoarea adăugată (Va)

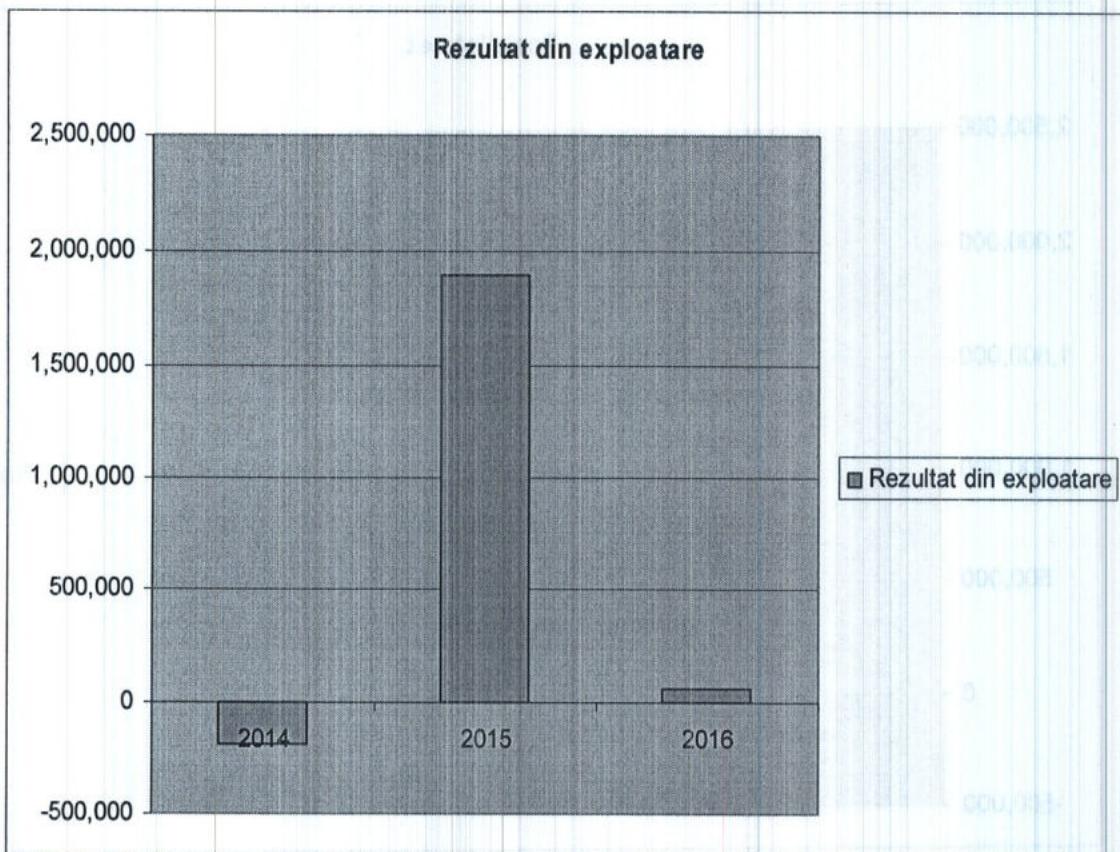
- exprimă creșterea de valoare rezultată din utilizarea factorilor de producție, îndeosebi a factorilor muncă și capital, peste valoarea materialelor și serviciilor cumpărate de întreprindere de la terți. Valoarea adăugată asigură remunerarea participanților direcți și indirecți la activitatea economică a întreprinderii:

- personalul, prin salarii, indemnizații și alte cheltuieli;
- statul, prin impozite, taxe și vărsăminte;
- creditorii, prin dobânzi, dividende și comisioane plătite;
- acționarii, prin dividende;
- întreprinderea, prin capacitatea de autofinanțare.

Se observă în urma analizei, valorii oscilante ale valorii adăugate, respectiv 176,992 lei în anul 2014, 2,382,225 lei în anul 2015 și în anul 2016 la 116,912 lei.

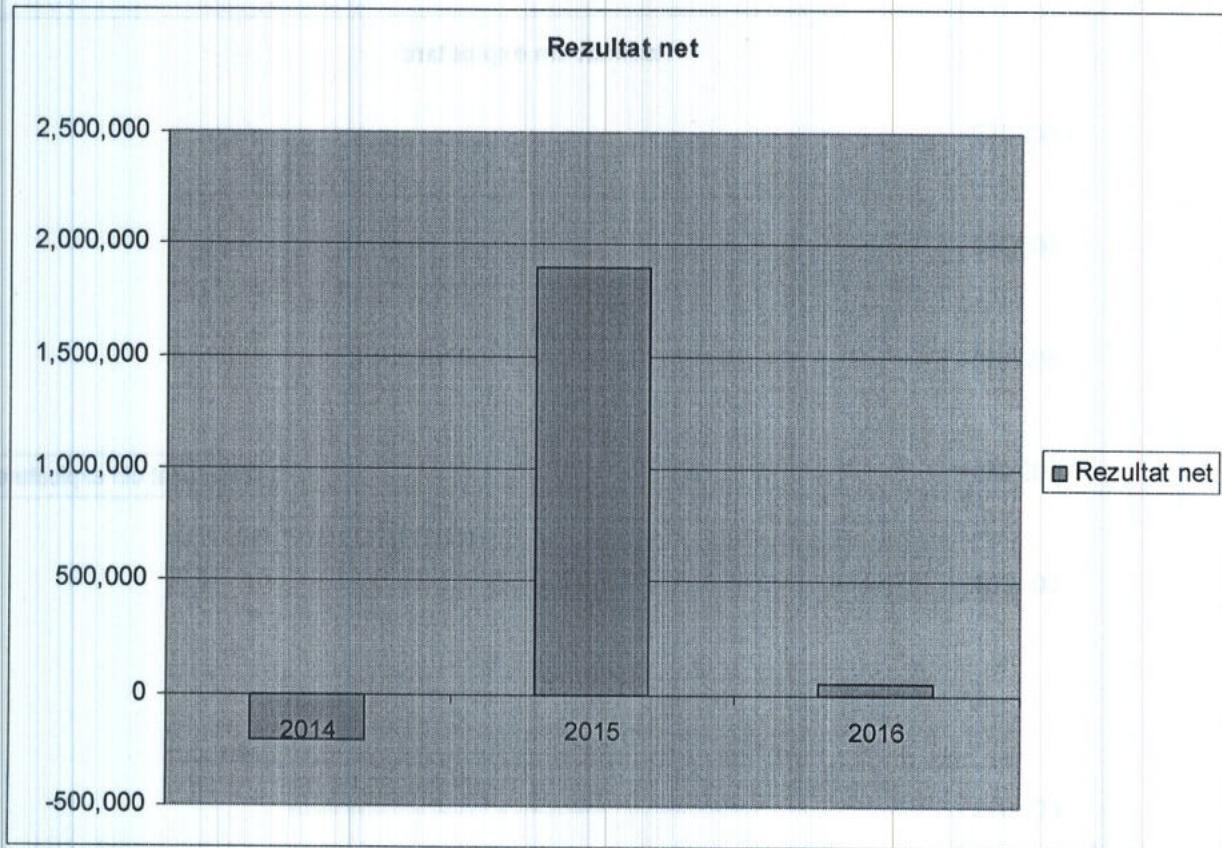
Excedentul brut de exploatare (EBE) măsoară capacitatea potențială de autofinanțare a investițiilor. Se observă în perioada analizată valoarea oscilantă a excedentului brut, acesta fiind de - 194,634 lei în anul 2014, 2,212,749 lei iar în anul 2015, scăzând la 76,883 lei în anul 2016.

Profitul (rezultatul) din exploatare măsoară, în mărimi absolute, rentabilitatea procesului de exploatare, prin deducerea tuturor cheltuielilor din veniturile exploatarii. În cazul analizat avem de a face cu o valoare oscilantă a rezultatului de exploatare pe tot parcursul celor 3 ani analizați, înregistrând în anul 2016 suma de 63,404 lei, rezultate ce au evoluat conform graficului următor:



Profitul (rezultatul) curent este determinat de rezultatul exploatarii și cel al activității financiare. În perioada analizată rezultatul curent este pozitiv doar în ultimii doi ani, înregistrând - 207,468 lei în anul 2014.

Profitul (rezultatul) net reprezintă, în mărimi absolute, măsura rentabilității financiare a capitalului propriu subscris și versat de acționari. În perioada analizată societatea înregistrează profit doar în anul 2016 în suma de 53,151 lei, conform graficului urmator:



Analiza soldurilor intermediare de gestiune pentru perioada 2014-2016 arată rentabilitatea activității înregistrând profit net în suma de -207,468 lei pe anul 2014, 1,898,558 lei pe anul 2015 și 53,151 lei pe ultimul an.

3.5 Rate ale profitului

Privitor la ratele profitului, valorile înregistrate de acestea sunt unele pozitive, cel puțin pe ultimii doi ani, conform graficului de mai jos:

| Denumire | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|-----------|------------|---------|
| Venituri din exploatare | 2,191,726 | 10,136,549 | 358,888 |
| Venituri totale | 2,191,866 | 10,139,496 | 358,888 |
| Profit brut | -207,468 | 1,898,558 | 63,404 |
| Profit net | -207,468 | 1,898,558 | 53,151 |
| Rata profitului brut la activitatea totală (%) | -9.47 | 18.72 | 17.67 |
| Rata profitului brut la activitatea de exploatare (%) | -9.47 | 18.73 | 17.67 |
| Rata profitului net la activitatea totală (%) | -9.47 | 18.72 | 14.81 |

3.6. Capacitatea de autofinanțare

Capacitatea de autofinanțare se poate defini plecând de la rolul și competența sa. În ceea ce privește rolul sau, CAF reprezintă capacitatea întreprinderii de a finanța :

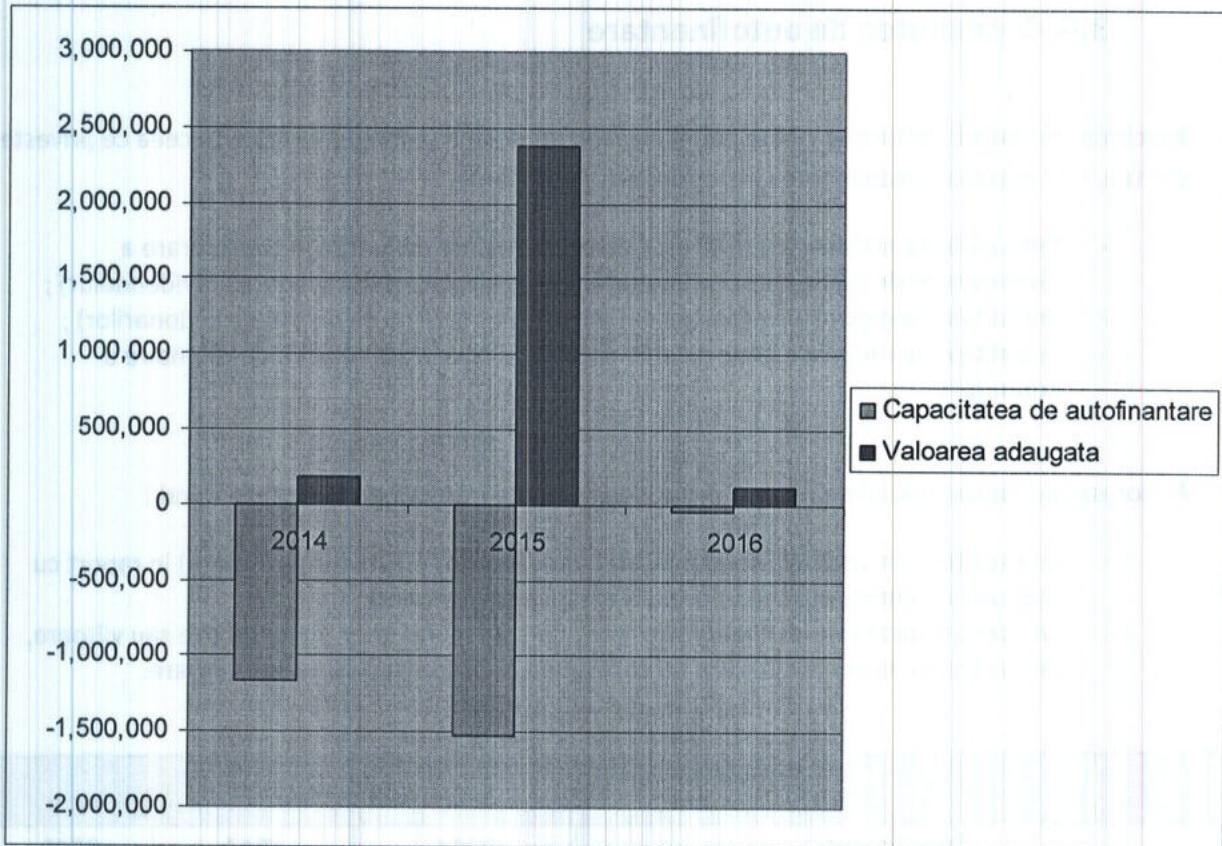
- remunerarea acționarilor (CAF este calculată înainte de luarea în considerare a dividendelor de plată, iar autofinanțarea este calculată după scaderea dividendelor) ;
- investițiile de expansiune (partea din profitul net care nu se distribuie acționarilor) ;
- investițiile de reinnoire (amortizările constituie adevărate rezerve de reinnoire a bunurilor).

CAF corespunde ansamblului de resurse proprii degajate de întreprindere reprezentand :

- un excedent de venituri (corespunzând unor incasări efective sau viitoare) în raport cu cheltuielile (corespunzând unor plăti efective sau viitoare) ;
- un cumul al profitului și cheltuielilor care nu corespund unor plăti efective sau viitoare, din care se scad veniturile care nu corespund unor incasări certe sau viitoare.

| Capacitatea de autofinanțare (CAF) | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Specificatie | 2014 | 2015 | 2016 |
| Excedent brut de exploatare | -194,634 | 2,212,749 | 76,883 |
| + Alte venituri din exploatare | 163,642 | 696,540 | 48,796 |
| - Alte cheltuieli de exploatare | 1,116,633 | 4,434,433 | 151,992 |
| + Venituri financiare | 140 | 2,947 | 0 |
| - Cheltuieli financiare | 19,459 | 1,387 | 0 |
| + Venituri exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| - Cheltuieli exceptionale | 0 | 0 | 0 |
| - Impozit pe profit | 0 | 0 | 10,253 |
| = Capacitate de autofinanțare | -1,166,944 | -1,523,584 | -36,566 |

Conform graficului urmator, capacitatea de autofinanțare este negativă pe parcursul celor trei ani supuși analizei, datorită cheltuieli din exploatare din respectivii ani.



3.7 Analiza echilibrului financiar

Echilibrul financiar reflectă respectarea la nivelul societății a principiilor de finanțare consacrate în literatura de specialitate.

Aprecierea echilibrului financiar se realizează prin intermediul indicatorilor de echilibru: activ net contabil, fond de rulment (FR), nevoie de fond de rulment (NFR) și trezoreria netă (TN).

Activul net contabil

| Activ net contabil | | | |
|-----------------------|------------|-----------|-----------|
| Elemente de bilanț | 2014 | 2015 | 2016 |
| TOTAL ACTIVE | | | |
| din care: | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 |
| Active imobilizate | 2,441,447 | 2,257,157 | 2,195,011 |
| Active circulante | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 |
| DATORII TOTALE | 13,222,972 | 5,824,311 | 5,903,061 |
| Situatia neta | 608,623 | 1,166,052 | 1,219,204 |

Situatia neta este pozitiva pe perioada celor 3 ani supusi analizei, in anul 2014 reprezentand 608,623 lei, in anul 2015 reprezentand 1,166,052 lei iar in anul 2016 reprezentand 1,219,204 lei.

Nivelul celorlalti indicatori de echilibru este prezentat in tabelul ce urmeaza:

| Indicatori de echilibru financiar | | | | |
|--|------------|------------|------------|--|
| Indicatori | 2014 | 2015 | 2016 | |
| Active imobilizate (imobilizari nete) | 2,441,447 | 2,257,157 | 2,195,011 | |
| Active circulante | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 | |
| Stocuri | 9,909,807 | 3,116,434 | 3,116,711 | |
| Creante | 1,051,902 | 1,605,649 | 1,700,654 | |
| Disponibilitati banesti | -9,969 | 11,123 | 109,889 | |
| Capital propriu | 608,623 | 1,166,052 | 1,219,204 | |
| Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an | 13,198,500 | 5,824,311 | 5,903,061 | |
| Datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an | 24,472 | 0 | 0 | |
| Capital permanent | 633,095 | 1,166,052 | 1,219,204 | |
| Fondul de rulment financiar | -1,808,352 | -1,091,105 | -975,807 | |
| Necesarul de fond de rulment | -1,798,383 | -1,102,228 | -1,085,696 | |
| Trezoreria neta | -9,969 | 11,123 | 109,889 | |

Fondul de rulment (FR) este partea din capitalul permanent care depășește valoarea imobilizărilor nete și este destinată finanțării activelor circulante. Fondul de rulment reprezinta cel mai important indicator care caracterizeaza echilibrul financiar, stabilind legatura nemijlocita dintre lichiditate si exigibilitate si permitand aprecierea pe termen scurt a riscului de incapacitate de plata.

$FR = Capital\ permanent - Active\ imobilizate = Kper - AI$

Acest mod de calcul reflectă echilibrul financiar pe termen lung și pune accent pe originea fondului de rulment. În practică pot fi întâlnite două situații :

Kper > AI => FR > 0, când se apreciază că echilibrul financiar pe termen lung este asigurat, existând un surplus de resurse ce va fi utilizat pentru finanțarea activelor pe termen scurt;

Kper < AI => FR < 0, când avem o situație de dezechilibru financiar ce trebuie analizată în funcție de specificul activității desfășurate. Întreprinderea va avea dificultăți în achitarea datoriilor pe termen scut, fiind afectată lichiditatea acesteia.

Fondul de rulment este negativ in anii 2014 – 2016, fapt pentru care firma va fi nevoita sa angajeze resurse externe pentru a acoperi nevoile ciclului de exploatare.

Valoarea negativa a fondului de rulment reflecta faptul ca lichiditatile potențiale nu ar acoperi in totalitate exigibilitatile potențiale, intreprinderea avand dificultati in ceea ce priveste echilibrul financiar.

Necesarul de fond de rulment (NFR) reprezintă diferența dintre nevoile temporare și sursele temporare, respectiv suma care este necesara pentru a finanta decalajele care se produc în timp între fluxurile reale și fluxurile de rezervă, determinate în primul rand de activitatea de exploatare.

Necesarul de fond de rulment reprezintă un indicator dinamic al echilibrului financiar, mărimea sa fiind dependentă de mai mulți factori: - natura sectorului de activitate, durata ciclului de exploatare, nivelul și evoluția cifrei de afaceri, rata inflației, nivelul costurilor de producție, nivelul datoriilor de exploatare. În funcție de influența acestor factori, în timp necesarul de fond de rulment poate să crească sau să scadă. Creșterea necesarului de fond de rulment este justificată dacă este determinată de creșterea nivelului cifrei de afaceri, sau de modificări în tehnologia de fabricație care antrenează o majorare a ciclului de exploatare. Dimpotrivă, o creștere determinată de încetinirea vitezei de rotație a stocurilor, sau de apariția unor dificultăți privind încasarea facturilor de la clienți se apreciază nefavorabil.

NFR a înregistrat de asemenea valori negative pe toți doi ani supuși analizei economico-financiare.

Trezoreria netă (Tn) este strâns legată de operațiunile financiare pe termen scurt realizate de întreprindere. Expresie a desfășurării unei activități rentabile, trezoreria netă

rezultă din scăderea din nevoile de trezorerie a resurselor aferente. Nivelul său poate fi determinat astfel:

$$T = \text{Disponibilități} - \text{Datorii financiare curente} = D_b - D_{fc}$$

Datoriile financiare curente cuprind creditele bancare pe termen scurt inclusiv soldul creditor al contului curent de la bancă.

Pe baza ecuației fundamentale a trezoreriei:

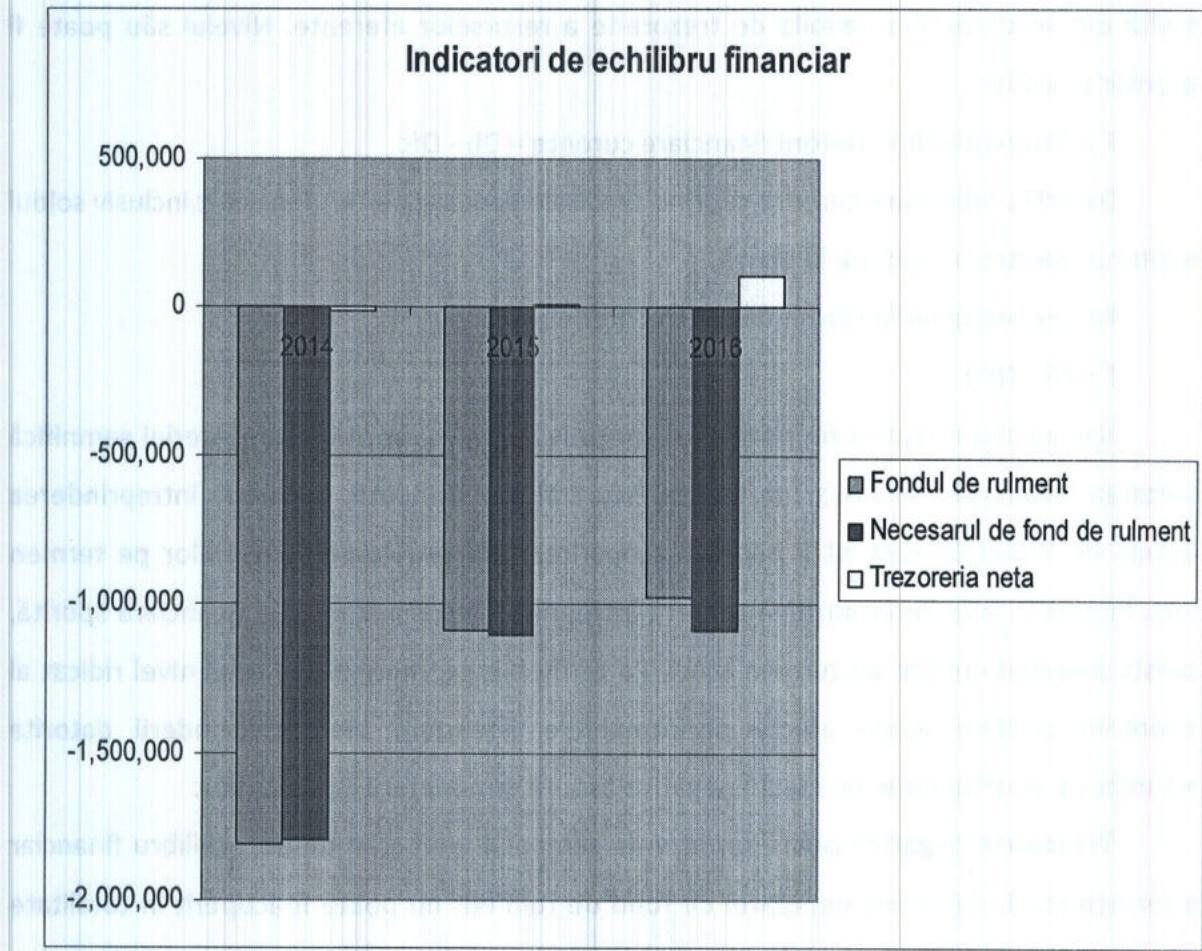
$$T = FR - NFR$$

Nivelul său poate să fie pozitiv sau negativ. Un nivel pozitiv al trezoreriei semnifică realizarea echilibrului finanțier pe termen scurt al întreprinderii, deoarece întreprinderea dispune de lichidități care să îi permită acoperirea fără probleme a datoriilor pe termen scurt. În plus, o trezorerie pozitivă conferă întreprinderii și o autonomie finanțieră sporită, aceasta neavând credite pe termen scurt. Pe termen lung, menținerea unui nivel ridicat al trezoreriei pozitive poate afecta performantele finanțiere ale întreprinderii datorita costurilor de oportunitate, cu efecte negative asupra remunerării capitalurilor.

Trezoreria negativă poate reprezenta semnalul unei stări de dezechilibru finanțier pe termen scurt, deoarece necesarul de fond de rulment nu poate fi acoperit în totalitate prin resurse permanente, întreprinderea fiind obligată să apeleze la împrumuturi bancare. Totuși, o asemenea situație poate fi considerată normală pentru majoritatea firmelor, atât timp cât nivelul îndatorării nu depășește pragul de pericol și, în plus, firma beneficiază de efectul pozitiv al efectului de levier. În concluzie, putem aprecia că o situație favorabilă se înregistrează atunci când nivelul trezoreriei pozitive sau negative tinde către zero, ceea ce pe de o parte reduce riscul de a gestiona prost surplusul de resurse, iar pe de altă parte conferă întreprinderii un nivel satisfăcător al autonomiei finanțiere.

Pentru caracterizarea echilibrului finanțier informațiile furnizate de fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezorerie trebuie completate cu analiza lichidității și solvabilității.

In acest caz trezoreria neta înregistreaza valori pozitive doar pe ultimii doi ani supusi analizei, reflectand faptul ca nevoia de fond de rulment inca mai poate fi finantata in intregime din resurse permanente, intreprinderea nefiind la momentul de fata obligata sa apeleze la resurse de trezorerie pentru a acoperi nevoia de finantare generata de ciclul de exploatare.



3.8 Analiza lichidității societății

Analiza lichidității societății urmărește capacitatea acesteia de a-și achita obligațiile curente (de exploatare) din active curente, cu diferite grade de lichiditate, precum și evaluarea riscului incapacității de plată.

| Indicatori de lichiditate | | | | |
|--------------------------------|------------|-----------|-----------|-----|
| Indicatori | 2014 | 2015 | 2016 | UM |
| Stocuri | 9,909,807 | 3,116,434 | 3,116,711 | lei |
| Disponibilitati banesti | -9,969 | 11,123 | 109,889 | |
| Active curente | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 | |
| Active totale | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 | |
| Pasive curente | 13,198,500 | 5,824,311 | 5,903,061 | |
| Datorii totale | 13,222,972 | 5,824,311 | 5,903,061 | |

| | | | | |
|-------------------------------|------|------|------|---|
| Lichiditatea generală | 0.83 | 0.81 | 0.83 | % |
| Lichiditatea rapida | 0.08 | 0.28 | 0.31 | |
| Lichiditate imediata | 0.00 | 0.00 | 0.02 | |
| Solvabilitatea globală | 1.05 | 1.20 | 1.21 | |

Lichiditatea generală

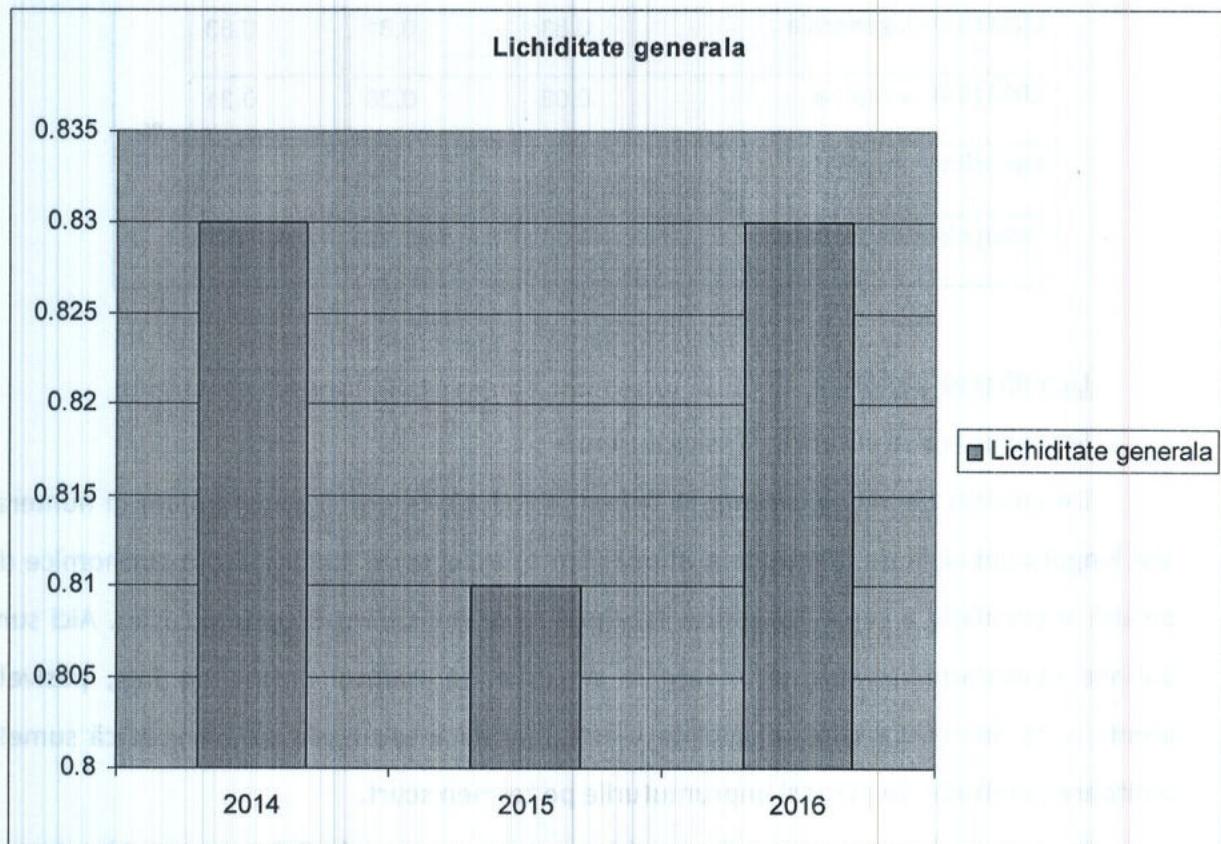
Formula: Active curente / Pasive curente

Denumirea de active curente se referă la activele ce pot fi transformate în număr de-a lungul unui ciclu de funcționare al unei firme, altfel spus, toate valorile economice de consum și circulație a căror lichiditate este mai mică sau cel mult egală cu 1 an. Aici sunt cuprinse numerarul, sumele debitoare și stocurile. În aceeași ordine de idei, pasivele curente sunt datorii a căror exigibilitate este mai mică sau egală cu 1 an, adică sumele creditoare (conturile de plăți) și împrumuturile pe termen scurt.

În mod tradițional, ca regula empirică, o rata curentă de 2:1 este considerată a fi acceptabilă, indicând că poziția financiară a companiei pe termen scurt este sănătoasă. Dificultățile financiare din anii '70 și '80, alături de îmbunătățirea tehnicii de "cash management" au condus la părerea, acceptată destul de larg, ca valoarea minima considerată a fi satisfăcătoare poate varia între 1,2 și 1,8.

În activitatea practică trebuie evitată însă o evoluție descendente a acestei rate, deoarece reflectă o activitate în declin, determinând creditorii și furnizorii să devină circumspecți în acordarea de noi credite comerciale și bancare.

Rata lichiditatii generale = 0,09 / 0,08 / 0,10, indicand ca 10% din datorii pot fi acoperite din creante, disponibilitati banesti si stocuri – nivelul asiguratoriu fiind de 1,2.



Lichiditatea curentă (Rata rapidă sau Testul acid)

Formula: (Active curente – Stocuri)/ Pasive curente

Lichiditatea rapida este mai relevanta si reprezinta o mai buna modalitate de estimare a lichiditatii, in raport cu rata curenta, mai ales pentru companiile care detin stocuri ce nu pot fi transformate foarte rapid in numerar. In general, insa un raport de cel putin 1:1 indica o lichiditate buna. Încă o dată, problemele financiare ale anilor '70 si '80 au determinat si in cazul acestei rate schimbări de optica: de la 0,9:1 la începutul anilor '70, la 0,8:1 la mijlocul anilor '80.

Stocurile sunt, de obicei, cel mai puțin lichide dintre toate componente activele curente ale unei firme, pierderi posibile pot să apară, mai ales, în momentul în care se pune problema lichidării acestora. De aceea acest raport se consideră un test acid pentru măsurarea capacitatii firmei de a-și onora obligatiile pe termen scurt, a cărui valoare trebuie să fie cuprinsă între 0,8 și 1.

Rata lichiditatii rapide = 0,09 / 0,08 / 0,10 indicand ca doar 10% din datorii pot fi acoperite din creante si disponibilitati banesti – nivelul asiguratoriu fiind de 0,8.

Lichiditatea imediată

Formula: Disponibilitati banesti / Pasive curente

Lichiditatea imediata apreciază măsura în care datoriile exigibile pot fi acoperite pe seama disponibilităților bănești. Nivelul asiguratoriu pentru această rată este de 1/3.

In cazul unor valori nule, acest nivel ar semnifica incapacitatea de onorare a obligatiilor pe termen scurt din disponibilitati.

Din analiza datelor pe ultimii 3 ani, conform Analizei lichiditatii societatii, expusa mai sus, se observa un grad ridicat de incapacitate de onorare a obligatiilor pe termen scurt din disponibilitati, inregistrand valori nule pe primii doi ani iar pe ultimul an coeficientul fiind de 0,02%, conform graficului de mai sus.

Solvabilitatea globala

Formula: Active totale / Datorii totale

Solvabilitatea globala exprima gradul de acoperire a datoriilor totale catre terți pe seama activelor totale, indicator ce poate fi luat in considerare in cazul unui eventual faliment.

Ca regula generala acest raport trebuie sa fie mai mare ca 1 iar in cazul unui faliment marimea asiguratorie este de minimum 3 deoarece in caz de lichidare valoarea intreprinderii este inferioara valorii contabile. Solvabilitatea globala a inregistrat 1.05% pe anul 2014, pe anul 2015 a inregistrat 1.20% iar pe ultimul an a inregistrat 1.21%.

3.9 Analiza ratelor de gestiune

Ratele de gestiune reflectă duratele de rotație a activelor imobilizate și circulante prin cifra de afaceri exprimate în nr. de zile și redate în tabelul urmator:

| Rate de gestiune | | | | |
|---|------------|-----------|-----------|---------|
| Indicatori | 2014 | 2015 | 2016 | UM |
| Cifra de afaceri | 2,028,084 | 9,359,539 | 310,092 | lei |
| Stocuri | 9,909,807 | 3,116,434 | 3,116,711 | |
| Creante | 1,051,902 | 1,605,649 | 1,700,654 | |
| Disponibilitati banesti | -9,969 | 11,123 | 109,889 | |
| Active circulante | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 | |
| Activ total | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 | |
| Durata de rotatie a activelor circulante | 1,944.02 | 182.06 | 5,720.27 | zile |
| Durata de rotatie a stocurilor | 1,759.06 | 119.87 | 3,618.33 | |
| Durata de incasare a creantelor | 186.72 | 61.76 | 1,974.37 | |
| Durata de rotatie a disponibilitatilor banesti | -1.77 | 0.43 | 127.58 | |
| Rotatia activului total | 0.15 | 1.34 | 0.04 | rotatii |

Rotația activului total

Formula: Cifra de afaceri / Active totale

- reflectă gradul de reînnoire a activului total prin cifra de afaceri.

Acest indicator măsoară suma obținuta din vânzări corespunzătoare unei unitati monetare imobilizate in activele firmei. Altfel spus, este o masura a eficienței cu care compania isi utilizeaza activele.

Numărul de rotații inregistrat in anul 2014 este de 0,15 iar in anul 2015 inregistrand 1,34 si respectiv in 2016 inregistrand 0,04.

Durata de rotatie a activelor circulante

Formula: (Active circulante / Cifra de afaceri) x 360

- In anul 2014 este de 1,944.02, in 2015 a reprezentat 182.06 iar in anul 2016 a reprezentat 5,720.27.

Durata de rotația a stocurilor

Formula: (Stocuri / Cifra de afaceri) x 360

- In anul 2014 este de 1,759.06, in 2015 a reprezentat 119.87, iar in anul 2016 a inregistrat 3,618.33.

Durata de încasare a creanțelor

Formula: (Creante / Cifra de afaceri) x 360

- a inregistrat 186.72 in anul 2014, 61.76 pe anul 2015 iar 1,974.37 pe ultimul an supus analizai economico-financiare.

3.10 Analiza ratelor de rentabilitate

Exprimă eficiența utilizării resurselor materiale și financiare în activitatea de exploatare la nivelul societății în perioada analizată, precum și capacitatea de dezvoltare a firmei și de rambursare a datoriilor. Rentabilitatea este aptitudinea unui agent economic de a produce profit și în deosebi profit net, necesar atât dezvoltării cat și remunerării capitalurilor.

| Indicatori de rentabilitate | | | | |
|--------------------------------|-----------------|------------------|---------------|-----|
| Indicatori | 2014 | 2015 | 2016 | UM |
| Active totale | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 | lei |
| Venituri totale | 2,191,866 | 10,139,496 | 358,888 | |
| Cheltuieli totale | 2,399,946 | 8,321,408 | 295,484 | |
| Excedent brut din exploatare | -194,634 | 2,212,749 | 76,883 | |
| Profit brut | -207,468 | 1,898,558 | 63,404 | |
| Cifra de afaceri | 2,028,084 | 9,359,539 | 310,092 | |
| Rezultat net | -207,468 | 1,898,558 | 53,151 | |
| Capital propriu | 608,623 | 1,166,052 | 1,219,204 | |
| Rata rentabilității economice | -1.41 | 31.65 | 1.08 | |
| Rata rentabilității comerciale | -10.23 | 20.28 | 17.14 | % |

| | | | |
|--|-------|-------|-------|
| Rata rentabilitatii resurselor consumate | -8.64 | 22.82 | 17.99 |
|--|-------|-------|-------|

Rentabilitatea activelor totale (Rentabilitatea economică)

Formula: Profit brut / Active totale

- reprezintă remunerarea brută a capitalurilor investite pe termen lung, atât proprii cât și împrumutate. Rentabilitatea economică trebuie să fie la nivelul ratei minime de randament din economie (rata medie a dobânzii) și al riscului economic și finanțier pe care și l-au asumat acționarii și creditorii unității. Aceasta rata a înregistrat valori oscilante, ajungând la 1,08% în anul 2016.

Rata rentabilității resurselor consumate (Rc) se exprimă ca raport între un anumit rezultat economic și cheltuielile efectuate pentru obținerea acestuia. Prezintă interes pentru managerii întreprinderii, care trebuie să asigure o utilizare eficientă a resurselor disponibile.

Nivelul indicatorilor resurselor consumate înregistrează valori negative în primul an și pozitive în ultimii doi ani, conform analizei economico-financiare.

3.11 Analiza riscului de faliment

Pe baza rezultatelor economico-financiare prezentate în analiza de mai sus, s-a apreciat starea globală a societății din punct de vedere economico-finanțier, pe fiecare an în parte, utilizându-se **metoda scorurilor**.

Metoda «scoring» are ca obiectiv furnizarea unor metode predictive pentru evaluarea riscului de faliment al unei întreprinderi.

Metoda scorurilor (Modelul Conan Holder) se bazează în principal pe urmatorul sistem de rate:

X1 = rezultatul brut al exploatarii / datorii totale

X2 = capital permanent / total active

X3 = valori realizabile și disponibile / total active

X4 = cheltuieli finanțiere / cifra de afaceri

X5 = cheltuieli cu personalul / cifra de afaceri

| Scor Z (modelul Conan si Holder) | | | | |
|--|------------|-----------|-----------|-----|
| Indicatori | 2014 | 2015 | 2016 | UM |
| Rezultatul brut al exploatarii (RBE) | -188,761 | 0 | 0 | |
| Datorii totale (DT) | 13,222,972 | 5,824,311 | 5,903,061 | |
| Capital permanent (CPr) | 633,095 | 1,166,052 | 1,219,204 | |
| Activ total (AT) | 13,831,595 | 6,990,363 | 7,122,265 | lei |
| Valori realizabile si disponibile (Vrd) | 10,951,740 | 4,733,206 | 4,927,254 | |
| Cheltuieli financiare (Cf) | 19,459 | 1,387 | 0 | |
| Cifra de afaceri (CA) | 2,028,084 | 9,359,539 | 310,092 | |
| Cheltuieli cu personalul (Cp) | 370,807 | 120,039 | 33,444 | |
| X1 = RBE / DT | -0.01 | 0.00 | 0.00 | |
| X2 = CPr / AT | 0.05 | 0.17 | 0.17 | |
| X3 = Vrd / AT | 0.79 | 0.68 | 0.69 | % |
| X4 = Cf / CA | 0.01 | 0.00 | 0.00 | |
| X5 = Cp / CA | 0.18 | 0.01 | 0.11 | |
| Z | 0.11 | 0.14 | 0.14 | |

| Valoarea Z | Probabilitate faliment | Tip de risc |
|------------|------------------------|-------------------------------|
| negativ | > 80% | |
| 0 - 2 | 75 - 80% | Zona cu risc mare de faliment |
| 2 - 4 | 70 - 75% | |
| 4 - 8,5 | 50 - 75% | Zona de incertitudine |
| 9,5 | 35% | |
| 10 | 30% | |
| 13 | 25% | Zona cu risc redus |

Conform rezultatelor se observa faptul ca societatea a desfasurat o activitate care se incadreaza in zona cu risc redus de faliment, insumand valori de 0,11% in anul 2014, precum 0,14% in anul 2015 si 0,14% in anul 2016.

4. Concluzii

- Societatea MAILA METAL SRL a inregistrat profit doar pe ultimii doi ani, si anume, pe anul 2014 a inregistra pierderi in quantum de 208.080 lei, pe anul 2015 a inregistra profit in quantum de 1,564,318 lei iar pe anul 2016 a inregistra profit de 53,151 lei.
- Datoriile totale in anul 2014 au fost quantum de 13,222,972 lei, in anul 2015 s-au inregistrat in quantum de 5,824,311 lei iar in ultimul an s-au inregistrat in quantum de 5,903,061 lei conform analizei economico financiare.
- Cheltuielile totale inregistrate de catre societate au inregistrat valori oscilante, inregistrand 2,399,946 lei in anul 2014, 8,321,408 lei in anul 2015 si 295,484 lei in anul 2016.
- Ponderea majora in structura cheltuielilor de exploatare revine cheltuielilor cu lucrari si servicii, inregistrand in anul 2014 - 45,26%, in 2015 - 43,09% iar in anul 2016 inregistrand 49,17% din totalul cheltuielilor de exploatare.
- Nivelul ratei disponibilitatilor banesti a fost oscilant in cei trei ani supusi analizei, in primul an inregistrand -0,07%, in anul 2015 inregistrand 0,16% iar in ultimul an 1,54%.
- Evolutia pasivului scoate in evidenta capitalul propriu pozitiv in toti anii analizati, inregistrand 608,623 lei in 2014, in anul 2015 acesta fiind de 1,166,052 lei, iar in anul 2015 de 1,219,204 lei .
- Din analiza de mai sus se observa ratele oscilante ale stabilitatii financiare, ale autonomiei financiare globale, cele de indatorare globale si ale autonomiei financiare la termen.

- **Analiza soldurilor intermediare de gestiune pentru perioada 2014-2016 arată rentabilitatea activității înregistrând profit net în suma de -207,468 lei pe anul 2014, 1,898,558 lei pe anul 2015 și 53,151 lei pe ultimul an.**
- **In acest caz rezerva netă înregistrează valori pozitive doar pe ultimii doi ani supuși analizei, reflectând faptul că nevoia de fond de rulment încă mai poate fi finanțată în întregime din resurse permanente, întreprinderea nefiind la momentul de față obligată să apeleze la resurse de rezervă pentru a acoperi nevoia de finanțare generată de ciclul de exploatare.**
- **Solvabilitatea globală a înregistrat 1.05% pe anul 2014, pe anul 2015 a înregistrat 1.20% iar pe ultimul an a înregistrat 1.21%.**
- **Ratele profitului înregistrează valori pozitive, cel puțin pe ultimii doi ani, conform prezentei analize economico-financiare...**
- **Nivelul indicatorilor resurselor consumate înregistrează valori negative în primul an și pozitive în ultimii doi ani, conform analizei economico-financiare.**
- **In conformitate cu bilantul contabil prescurtat la 31.12.2016 datoriiile scadente restante nu pot fi acoperite cu disponibilul banesc existent.**
- **Raportat la valoarea datorilor totale, conform aceluiasi bilant, societatea MAILA METAL SRL are sume disponibile in cont, insuficiente pentru plata datorilor exigibile.**

Conform rezultatelor se observă faptul că societatea a desfășurat o activitate care se încadrează în zona cu risc redus de faliment, însumând valori de 0,11% în anul 2014, precum 0,14% în anul 2015 și 0,14% în anul 2016. Apreciem că societatea poate fi repusă în activitatea de lucru printr-un Plan de Reorganizare, în acest sens administratorul judiciar va propune și va colabora la elaborarea Planului de Reorganizare al societății debitoare MAILA METAL SRL.

In anii 2011,2012 si 2014 situația economică a societății debitoare MAILA METAL SRL a înregistrat pierderi considerabile, societatea prin măsurile proprii economice și organizatorice nu a reusit redresarea situației economice, nu a mai putut face față platilor curente și a celor la scadenta intrând în data de 05.11.2015 în procedura de insolvență.

Aceasta analiza a fost prezentată de către administratorul judiciar în raportul întocmit în conformitate cu prevederile Art.97 alin.1 din Legea 85/2014, depus la dosarul cauzei, cu indicarea cauzelor care au dus la apariția stării de insolvență, dar și a posibilității reale de redresare a societății.

Conform acestui raport, cauzele care au determinat insolvența debitoarei sunt cauze de natură obiectiva, generate de criza economică și financiară actuală, care a dus la blocări financiare și la imposibilitatea recuperării creanțelor societății, cele de natură comercială . .

Criza economica care a afectat intreaga economie mondiala si nationala, situatie care s-a reflectat direct asupra activitatii societatii debitoare. In trecut societatea debitoare avea asigurari in vederea serviciilor de comert cu ridicata catre diversi clienti, termenul de plata al facturilor fiind stabilit intre 60-90 de zile.

In aceste conditii s-a incercat diminuarea termenului de recuperare a creantelor de la clienti, intr-un termen de 30 de zile, ducand astfel la o scadere semnificativa a activitatii conform cod caen, incercand acoperirea costurilor imediate si neavand posibilitatea achitarii datorilor acumulate. Fiind in imposibilitatea acoperii datorilor cu o exigibilitate mai mica de 12 luni datorita faptului ca societatea inregistreaza foarte mari intarzieri in colectarea creantelor pe care le detine impotriva clientilor s-a ajuns in situatia blocajului financiar care nu ii mai permite sa isi achite datoriile

- Existenta unui nivel al costurilor fixe ridicate, greu de ajustat : cheltuielile cu asigurarile, combustibilul, utilitatile, serviciile si dobanzile bancare, transportul inchiriat si a altor servicii prestate de terți .

Asa cum reiese si din raportul administratorului judiciar, aceste cauze fiind de natura obiectiva, nu pot impiedica redresarea societatii. Aceasta este posibila printr-o restructurare activitatii societatii debitoare si anume :

(1) menținerea portofoliului actual de clienti ca si masura primordiala pentru continuarea activitatii;

(2) vanazarea prin licitatie publica a bunurilor din patrimoniul debitorului.

- renegocierea contractelor comerciale ;
- cresterea numarului de clienti fara nicio problema din punct de vedere al solvabilitatii, precum si, monitorizarea comportamentului financiar al acestora pentru a micsora cat mai mult riscul neincasarilor la termen ;
- identificarea de potentiali investitori ;
- reducerea cheltuielilor cu activitatea curenta (chirii, combustibil, utilitatii) ;
- reducerea cheltuielilor cu structura de personal prin redimensionarea numarului de angajati corelat cu evolutia cifrei de afaceri ;
- control strict asupra cheltuielilor aferente activitatii si al recuperarii creantelor ;
- reducerea la minim a nivelului de investitii in perioada de reorganizare ;
- reducerea la minim a costurilor materiale si cu prestatii externe ;
- urmarirea permanenta a indicatorilor financiari si operationali ai activitatii societatii in vederea luarii celor mai bune decizii manageriale.

Acest lucru da posibilitatea societatii sa asigure capitalul de lucru, sa dubleze serviciile astfel incat, in perioada reorganizarii, sa asigure plata unei importante sume catre creditori.

5.Necesitatea reorganizarii

5.1 Aspecte economice

In plan economic, procedura reaorganizarii este un mecanism care permite comerciantului aflat intr-o stare precara din punct de vedere financiar, sa se redreseze si sa isi urmeze activitatea. O asemenea procedura isi gaseste finalitatea in incercarea de pastrare a MAILA METAL S.R.L. in circuitul comercial cu consecinta participarii acesteia in mod activ la viata economica si contributia acesteia la performantele economiei nationale in ansamblul ei.

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea MAILA METAL S.R.L. inseamna trasarea realista a unor obiective ce trebuie atinse in orizontul de timp planificat, sub aspectul lansarii pe piata a serviciilor, a cresterii competitivitatii pe piata si a imbunatatirii calitatii serviciilor. Planul de reorganizare constituie o strategie realista de redresare, bazata pe adoptarea unei politici corespunzatoare de management, marketing organizatorice si structurale, toate menite sa transforme societatea din una aflată in dificultate într-un competitor viabil, generator de plus valoare si beneficii.

5.2 Aspecte sociale

Reorganizarea societatii MAILA METAL S.R.L. si continuarea activitatii sale isi manifesta efectele sociale si in cadrul comunitatii, iar relansarea activitatii va putea impune noi angajari, acest aspect urmand a avea impact si asupra pietei muncii.

Astfel, societatea isi propune relansarea activitatii de baza prin restructurarea acesteia din punct de vedere operational. In acest sens, in prezent se efectueaza demersuri in vederea cresterii cifrei de afaceri a societatii debitoare prin intensificarea demersurilor de marketing si distributie.

Datorita scaderii cererii pe piata a produselor comercializate de catre societatea debitoare, in principal ca urmare a propagarii efectelor crizei financiare pe care o traversam, criza ce a afectat foarte mult asa cum se stie intreaga economie nationala si a creat adevarate framantari sociale. Astfel, in acest context relansarea activitatii MAILA METAL S.R.L. si implicit crearea de noi locuri de munca sunt premisele cresterii nivelului de viata si al rezolvarii nemultumirilor atat al salariatilor societatii cat si a potentialilor noi angajati.

5.3 Avantajele reorganizarii

5.3.1. Premisele reorganizarii MAILA METAL S.R.L.

Principalele premise de la care pleaca reorganizarea MAILA METAL S.R.L. sunt urmatoarele:

- Capacitatea acesteia de a relua activitatea la un nivel apropiat de cel desfasurat in trecut;
- Existenta premiselor relansarii pietei in domeniul comertului cu ridicata nespecializat, conform cod caen(4690); MONTAJ HALE METALICE.
- Societatea are bune relatii cu majoritatea clientilor;
- Baza materiala de care dispune societatea ii permite acesteia sa isi continue desfasurarea activitatii;

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si relansarea activitatii comerciale a societatii in conformitatea cu contractele ce se preconizeaza a se incheia si cu cele aflate in desfasurare la momentul actual va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce va permite efectuarea de distribuirii catre creditori, imediat ce se vor efectua primele incasari din procedura.

Vanzarea in acest moment al intregului patrimoniu al debitoarei MAILA METAL S.R.L. in cazul falimentului **ar minimiza sansele recuperare a creantelor pentru creditorii acesteia** si ar duce la instrainarea acestui patrimoniu la o valoare inferioara valorii sale reale.

Votarea planului si confirmarea procedurii reorganizarii sunt masuri menite prin finalitatea lor sa satisfaca interesele tuturor creditorilor, atat ale creditorilor garantati, cat si ale celorlalte categorii de creditori, precum si interesele debitoarei care isi continua activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente.

5.3.2. Avantaje generale fata de procedura falimentului

- Falimentul unei societati situeaza debitoarea si creditorii pe pozitii antagonice, primii urmarind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitorului, iar acesta din urma mentinerea intreprinderii in viata comerciala. Daca in cazul falimentului interesele creditorilor excluz posibilitatea salvării intereselor debitorului a carui avere este vanduta (lichidata) in intregime, in cazul reorganizarii cele doua deziderate se cumuleaza, debitorul continuandu-si activitatea cu consecinta cresterii sale economice, iar creditorii profita de pe urma maximizarii valorii averii si a lichiditatilor suplimentare obtinute, realizandu-si in acest fel creantele intr-o proportie superioara decat ceea ce s-ar realiza in ipoteza falimentului.
- Facand o comparatie intre gradul de satisfacere a creantelor in cadrul celor doua proceduri, aratam ca in ambele cazuri exista un patrimoniu vandabil destinat platii pasivului, dar ca in procedura reorganizarii, lichiditatilor obtinute din vanzarea marfurilor si a recuperarii creantelor li se adauga profitul substantial rezultat din continuarea activitatii debitoarei, toate destinate platii pasivului.

Procesul de reorganizare comporta si alte avantaje:

Continuand activitatea creste considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societati „active” specializate, fata de situatia valorificarii patrimoniului unei societati „moarte”, nefunctionale (patrimoniu care, nefolosit, este supus degradarii inevitabile pana la momentul instrainarii);

- De asemenea continuarea activitatii maresti considerabil sansele ca activul societatii sa fie vandut ca un ansamblu in stare de functionare (ca afacere), chiar in eventualitatea nedorita a deschiderii procedurii de faliment;
- La un simplu calcul efectuat, s-a constatat ca societatea MAILA METAL S.R.L. are costuri fixe (utilitati, salarii, combustibil, paza, asigurari de bunuri din patrimoniu, impozite, taxe locale etc.) semnificative, cheltuieli care nu pot fi amortizate decat prin reluarea si desfasurarea activitatii de baza precum si din valorificari ale bunurilor dispensabile activitatilor pe care societatea urmeaza a le desfasura. Toate aceste cheltuieli, in cazul nefericit al falimentului societatii, ar urma sa fie platite prioritar din valoarea bunurilor vandute, conform art. 159 alin.(1) pct.1, respectiv art. 161 pct.1 din Legea nr. 85/2014 (ca si cheltuieli de conservare si administrare), impietand asupra valorii obtinute din vanzare si diminuand in mod direct gradul de satisfacere a creantelor creditorilor;
- Avantajele de ordin economic si social al reorganizarii sunt evidente, tinand cont de necesitatea mentinerii in circuitul economic a unei societati care a avut un bun renume timp de peste 20 ani pe piata prestarilor de servicii de comert cu ridicata nespecializat, a avut rezultate concretizate in obtinerea unor importante cifre de afaceri si profituri, a fost un bun si important contribuabil la bugetul de stat;
- Asigurarea in continuare a 2 locuri de munca si crearea unui numar de 14 locuri de munca.
- Societatea are potential si detine baza materiala necesara, pentru ca, odata cu depasirea blocajului care a afectat activitatea acestieia ca efect al crizei ce inca se manifesta si odata cu revenirea si relansarea acestui domeniu al economiei, sa poata sa reia si sa isi desfasoare activitatea, mentinand si creand totodata un numar insemnat de locuri de munca.

5.3.3. Comparatia avantajelor reorganizarii in raport cu valoarea de lichidare a societatii in caz de faliment

Raportandu-ne, in estimarea valorii de lichidare a activului societatii MAILA METAL SRL, la valoarea de evaluare a patrimoniului societatii debitoare, se poate desprinde concluzia ca implementarea cu succes al planului de reorganizare al societatii debitoare va asigura acoperirea creantelor creditorilor intr-o masura mai ridicata.

In evaluarea realizata de catre societatea de evaluare angajata in acest sens, MAILA METAL S.R.L., s-a urmarit determinarea atat a valorii de piata a activelor societatii debitoare cat si a valorii de lichidare a patrimoniului acesteia. In acest sens, mentionam faptul ca valoarea de piata „*este suma estimata pentru o proprietate va fi schimbata, la data evaluarii, intre un cumparator decis si un vanzator hotarat intr-o tranzactie cu pret determinat obiectiv, dupa o activitate de marketing corespunzatoare, in care partile implicate au actionat in cunostinta de cauza, prudent si fara constrangere*”. Valorificarea activelor societatii debitoare intr-o procedura de faliment se realizeaza in conditii speciale care nu permit obtinerea in schimbul activelor societatii debitoare a valorii de piata a acestora. Pentru corecta evaluare a valorii ce urmeaza a se obtine in procedura de lichidare a activelor societatii debitoare se utilizeaza valoarea de lichidare definita ca „*suma care ar putea fi primita, in mod rezonabil, din vanzarea unei proprietati, intr-o perioada de timp prea scurta pentru a fi conforma cu perioada de marketing necesara, specificata in definitia valorii de piata*”, fapt care determina in marea majoritate a cazurilor ca aceasta valoare sa fie mai mica cu circa 30% decat valoarea de piata.

Conform GN 6 – Evaluarea Intreprinderii 5.7.1.1 „In lichidari, valoarea mai multor active necorporale (de exemplu fondul comercial) tinde spre zero, iar valoarea tuturor activelor corporale reflecata circumstantele lichidari si cheltuielile asociate cu lichidarea (comisiunea pentru vanzari, onorarii, impozite si taxe, alte costuri de inchidere, cheltuielile administrative pe timpul incetarii activitatii si pierderea de valoare a stocurilor) sunt calculate si deduse din valoarea estimata a intreprinderii”.

Valorile rezultante in urma rapoartelor de evaluare a activelor societatii, stabilite in conformitate cu standardele internationale de evaluare se prezinta dupa cum urmeaza:

1. Valoare de piata /Valoare de lichidare

| Nr. Crt | Denumire | Nr. inmatriculara | Cantitate | Valoarea de piata fara TVA(lei) | Valoarea de lichidare unitara fara TVA |
|--------------|-------------------------|-------------------|-----------|---------------------------------|--|
| 1 | Autoturism Dacia Logan | IF 07 VNI | 1 buc | 1.516 | 1.213 |
| 2 | Autoturism Daewoo Matiz | IF 04 ZZS | 1 buc | 1.501 | 1.201 |
| 3 | Hala Industriala | | 1 buc | 1.651.921 | 1.321.538 |
| 4 | Apartament 2 camere | | 1 buc | 153.686 | 122.949 |
| TOTAL | | | | 1.808.624 | 1.446.900 lei |

Se poate desprinde concluzia ca in ipoteza deschideri procedurii falimentului fata de societatea debitoare valoarea pe care creditorii acesteia o vor obtine in urma lichidarii patrimoniului acesteia este de 1.446.900 RON in cazul fericit in care aceste active se vor vinde la pretul de 100% din valoarea de lichidare. In vederea prezentarii unei imagini cat mai corecte a distribuirilor ce urmeaza a fi efectuate in ipoteza deschiderii procedurii falimentului, prezentam in Programul de Plata din prezentul plan o proiectie a distribuirilor prezumate a se efectua in perioada reorganizarii judiciare comparativ cu ipoteza falimentului societatii debitoare.

5.3.4. Avantajele pentru principalele categorii de creditori

Avantajele pentru fiecare din cele 4 categorii de creditori inclusi in plan, in cazul reorganizarii comparativ cu falimentul, sunt detaliate in capitolul 5.3 al planului de reorganizare, se observa astfel ca in caz de faliment pentru creditorul cu drept de preferinta ANAF ar incasa creanta detinuta, restul creditorilor ar incasa 0 lei in cazul falimentului.

6. Situatia societatii la data intocmirii planului de reorganizare

6.1 Scurt istoric al societatii

MAILA METAL SRL cu obiect de activitatea **comert cu ridicat nespecializat (4690)**. Societatea a fost infiintata pe baza contractului de societate avand ca actionari pe **BIRINCI SEZEN si BIRINCI DENIZ**, avand capital social integral romanesc. Ulterior s-a autorizat functionarea societatii, care apoi a fost inmatriculata in Oficiul Registrului Comertului in anul 2011 sub numarul J23/170/2011.

La inceperea activitatii firma nu avea lucratori, un capital social de 200 RON, fara a detine un patrimoniu propriu.

Pe parcursul anilor, din fonduri proprii si fonduri atrase (credite), contracte de leasing s-au cumparat autoturisme si bunuri care au asigurat prezenta pe piata de profil a societatii.

Firma avea la finele anului 2019 un numar de 2 de angajati in activitatile de baza desfasurate: gestiune, livrare, logistica si achizitie. Toate aceste activitati sunt repartizate pe departamente, fiecare din acestea fiind coordonate de catre administratorul societatii. Lianul dintre departamente este asigurat de administratorul societatii in persoana D-lui BIRINCI OZCAN ZIYA.

6.2. Managementul societatii(administrator special)

Activitatea manageriala se incadreaza intocmai in definitia conceptului de management, urmand capacitatea intreprinderii de a se adapta la schimbari, stabilitate, prin folosirea unor structuri cunoscute in prelucrarea informatiilor si adoptarea deciziilor, continuitate in derularea activitatilor, consecventa si dinamism.

Deciziile se iau in cadrul unor previziuni strategice, pe durata de 3-5 ani si previziuni tactice, de scurta durata, pe perioada de un an.

Managementul societatii este asigurat de o echipa de manageriala incheiata, care prin stabilitatea ei poate aborda cu seriozitate si profesionalism problemele acutuale, dar cu precadere pe cele de viitor.

Echipa manageriala este condusa de catre administratorul special dl BIRINCI OZCAN ZIYA.

Pe perioada observatiei, managementul societatii a procedat la identificarea cauzelor care au determinat problemele financiare ale societatii si a procedat la luarea masurilor necesare restrangerii cheltuielilor societatii, concretizate in planuri succesive de restructurare a personalului.

Prin aprobarea planului de reorganizare conducerea activitatii societatii debitoare va reveni administratorului special sub supravegherea activitatii sale de catre administratorul judiciar desemnat in conditiile legii, respectiv Agentia de Reorganizare Judiciara I.P.U.R.L.

7. PREZENTAREA ACTIVULUI SOCIETATII

Activele societatii reprezentand imobilizari corporale si necorporale ce urmeaza a fi valorificate pentru acoperirea creantelor, au fost evaluate de catre Evaluator Anevar Toader Marin Julian. In urma evaluarii au rezultat urmatoarele valori:

- apartamentul de 2 camere se poate obtine un maxim de 153.686 lei valoare de piata;
- Hala industriala se poate obtine un maxim de 1.651.921 lei valoare de piata;
- Autoturism marca Dacia Logan se poate obtine un maxim de 1.516 lei valoare de piata;
- Autoturism marca DAEWOO MATIZ se poate obtine un maxim de 1.501 lei valoare de piata;

A. Activele ce vor fi valorificate in cadrul planului consta in urmatoarele:

- Apartament cu 2 camere situat in Bucuresti- Prelungirea Ghencea , administrativ aparține de Comuna Bragadiru;
- Hala industriala situata in Pavel Ceamuru, nr. 16, Popesti-Leordeni, Jud. Ilfov;
- Autoturism marca Dacia Logan;
- Autoturism marca Matiz.

8. PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETATII

La data intocmirii prezentului plan, conform tabelului definitiv completat cuprinzand creantele impotriva averii MAILA METAL SRL, depus la dosarul cauzei si afisat la usa instantei in data de 14.11.2017 datoriile societatii sunt in suma de 4.119.279,72 lei.

Tabelul definitiv cuprinzand creantele impotriva averii MAILA METAL SRL depus si afisat la usa instantei in data de 14.11.2017 este descris in Anexa nr. 1 la prezentul plan de reorganizare.

La data intocmirii prezentului plan nu sunt creante neachitate nascute dupa data deschiderii procedurii de insolventa.

9. Strategia de reorganizare si sursele de finantare a planului de reorganizare

9.1 Strategia de reorganizare

Strategia de reorganizare consta in urmatoarele directii principale:

1. continuarea activitatii societatii prin implementarea unor masuri de reducere a cheltuielilor;

2. intensificare activitatii de marketing prin largirea pieteи de desfacere;
3. atragerea de finantari din partea unor investitori interesanti;
4. valorificarea activelor;
5. inchirierea de spatii;
6. identificarea de surse suplimentare de finantare;

Rationamentul acestei strategii de reorganizare este urmatorul: datorile pe care le are societatea in prezent nu pot fi achitate numai din profitul obtinut in urma desfasurarii activitatii ceea ce determina necesitatea atragerii si a altor surse de numerar.

Continuarea activitatii societatii

Prin diversificarea produselor **MAILA METAL SRL** urmareste acoperirea unei cereri cat mai mari de pe piata. In urma unor studii de piata si a tendintelor actuale de crestere a pietii de comert va lansat pe piata serviciilor superioare de comert in vederea acoperirii cererilor clientilor si implicit al pieteи de desfacere. Acest lucru fiind posibil si datorita faptului ca societatea deja colaboreaza cu companii de renume din Romania. Totodata, societatea urmareste identificarea unor noi piete de desfacere si parteneri contractuali pentru serviciile societatii.

Pe perioada planului de reorganizare serviciile de comert privitor la clientii din portofoliul societatii va creste liniar pana la o valoare estimata la sfarsitul perioadei de 380.000 lei/ an ceea ce inseamna o functionare la capacitate maxima .

Proiectia fluxului de numerar descrise in Anexa nr. 3 la prezentului plan de reorganizare se bazeaza pe continuarea, dezvoltarea si cresterea activitatii de vanzare.

Managementul societatii a luat masuri inca de la deschiderea procedurii privind eficientizarea activitatii care se vor continua si realizeaza si prin planul de reorganizare, dupa cum urmeaza:

a. Reducerea cheltuielilor salariale

Programul de restructurare al personalului in vederea implementarii planului de reorganizare si a noi structuri organizatorice prevede angajarea si mentionarea in cadrul societatii a unui numar de maxim 14 salariati.

Programul de restructurare desfasurat in perioada de reorganizare va avea in vedere retinerea in firma a personalului calificat pentru activitatile specifice ce se intioneneaza a se realizeaza in perioada ce urmeaza.

b. Masuri privind reducerea cheltuielilor generale de administrare

In paralel se impune luarea unor masuri privind reducerea la minimum necesar a cheltuielilor dupa cum urmeaza:

- Rationalizarea costurilor aferente spatiilor de birou: utilitati (apa, energie, salubritate) ;
 - Rationalizarea spatiilor de birou corespunzator unei suprafete medii de 8 mp/salariat.
 - Dimensionarea numarului de posturi de paza corespunzator necesitatilor societatii;
 - Program de reducere a consumului de energie pe timpul noptii, in zile de sarbatoare, sambata, duminica;
 - Folosirea de becuri economice pentru iluminat.

In concluzie, datorita acestor masuri cheltuielile aferente utilitatilor se reduc cu 15 %.

- Minimizarea costurilor cu telefonia mobila, fixa, internet

- Reasezarea nivelului plafoanelor de telefonie mobila corespunzator cerintelor postului utilizatorului;
- Optimizarea numarului fluxurilor/posturilor de telefonie fixa si internet;

Urmare a acestor masuri, aceste cheltuieli se vor diminua cu 30 %.

- Minimizarea cheltuielilor aferente achizitiilor de materiale de biroatica: consumabile, IT, consumabile igienico sanitare; apa potabila;

- Achizitionarea centralizata materialelor/consumabilelor pe baza de referate de necesitate intocmite trimestrial de catre beneficiari
- Achizitiile se vor efectua prin selecie de oferte pe baza criteriilor de pret, calitate, termen de pata;
- Norme de consum rationale si monitorizare.

Aceste cheltuieli sunt preconizate a se reduce prin planul de reorganzare cu 20%.

- Rationalizarea costurilor cu autoturismele din parcul propriu: consumabile auto, carburant, mentenanta auto:

- Rationalizarea consumului de combustibil si a materialelor consumabile necesare exploatarii autoturismelor; definirea de norme de consum individuale pentru fiecare; incheierea unui contract cu furnizorii de combustibil astfel incat alimentarea cu combustibil sa se faca pe baza bonurilor de consum, evitandu-se astfel platile in numerar.
- Elaborarea, implementarea si monitorizarea unor programe de mentenanta a parcului auto;
- Asigurarea selectiva a autoturismelor in functie de riscul si valoarea ramasa a activului;

- Renegocierea contractelor privind achizitiile de servicii de intretinere si achizitii de piese de schimb.

Masurile indicate mai sus vor duce la o reducere a costurilor cu autoutilitarele/autocamioanele din parcul propriu .

- Costuri reduse cu serviciile de consultanta, audit;
 - Renegocierea contractelor de consultanta si audit;
 - Achizitionarea de servicii de calitate la cel mai bun pret si cost de achizitie total;
 - Stabilirea unor relatii pe termen lung cu furnizorii unor astfel de servicii;

c. Masuri de eficientizare a activitatii de vanzare

Principala sursa de venit a societatii o reprezinta incasarea din inchirierea Halei situate in str. Pavel Ceamuru nr 16 Loc. Popesti Leordeni.

Pentru eficientizarea serviciilor de comert, firma se va organizat pe trei linii.

Identificarea unor noi piete de desfacere si parteneri contractuali pentru serviciile societatii;

Responsabilitatea pentru fiecare linie va reveni administratorului special. Acesta va analiza profitabilitatea segmentelor prezente de comert, va propune eliminarea acelor segmente de comert necompetitive/neprofitabile pe o panta descendenta si va propune masuri de eficientizare a serviciilor de comert.

Dimensionarea echipei de vanzare si stabilire rolurilor pentru fiecare membru al echipei se va realiza pe criterii de eficienta.

Alocarea personalului se va efectua corespunzator calificarilor si competencelor necesare pentru achizitionare si vanzare, urmarindu-se in permanenta alegerea acelor solutii care nu genereaza costuri suplimentare.

Premisele vanzarii unor produse de calitate vor fi asigurate prin mentinerea autorizatiilor societatii.

d. Im bunatatirea fluxului de numerar rezultat din operare

Pentru evitarea riscului privind asigurarea disponibilitatilor necesare activitatii curente:

- Inchirierea activelor aflate in patrimoniu care nu sunt utilizate;
- Stabilirea unor politici de preturi atractive pentru a reduce termenul mediu de incasare.

Intensificarea activitatii de marketing prin largirea pietei de desfacere

In aceasta directie MAILA METAL SRL are in curs de perfectare contracte de comert, privind intreaga piata din Romania.

Compania va promova si diversifica serviciile din portofoliu prin ofertare directa catre firme de specialitate ,care sa atinga target-ul de piata vizat.

Atragerea de finantari externe din partea unor investitori

Daca se vor indentifica unul sau mai multi investitori, se va proceda la majorarea capitalului social al societatii MAILA METAL S.R.L.

In aceasta situatie, avand in vedere ca pe perioada de reorganizare MAILA METAL S.R.L. isi va exercita conducerea prin administratorul special, toate documentele necesare majorarii capitalului social si actele necesare pentru modificarea actului constitutiv al MAILA METAL S.R.L. cat si a documentelor necesare pentru efectuarea inregistrarilor si mentiunilor la Oficiul Registrului Comertului vor fi semnate de administratorul special si vizate de administratorul judiciar.

Sumele depuse pentru majorarea capitalului social al MAILA METAL S.R.L. vor fi folosite pentru achitarea in parte a datoriilor societatii.

In ceea ce priveste asociatii actuali ai MAILA METAL S.R.L. nu este exclus din prezentul plan de reorganizare ca acestia sa contribuie la achitarea datoriilor sa imprumute societatea cu diverse sume de bani sau cu aport in natura.

Valorificarea activelor

Avem in vedere vanzarea activelor debitorului constand in bunurile mobiliare/imobilare, prezентate mai sus. Aceste active urmand a se valorifica in cadrul procedurii reorganizarii (vanzarea va fi facuta conform prevederilor Legii 85/2014 cu aprobatia comitetului creditorilor).

Lichidarea activului societatii in vederea executarii planului, avand in vedere prevederile art. 133, alin. 5, lit.F, se va face conform articolelor art.154-158 din Legea 85/2014. Totodata, prin prezentul Plan de reorganizare se prevede o posibila lichidare a bunurilor debitoarei MAILA METAL SRL – societate in insolventa, in cazul necesitatii acoperirii creantelor curente ori acoperirii creantelor debitoarei inscrise la masa credala. In cazul in care necesarul de numerar pentru acoperirea creantelor prevazute in plata conform prezentului plan, vor fi vandute si alte active din patrimoniul societatii debitoare. Aceste active vor fi evaluate si vandute la licitatie conform prevederilor Legii 85/2014.

Identificarea de surse suplimentare de finantare

In situatia in care in perioada de reorganizare societatea va beneficia de surse suplimentare privind achitarea creantelor, planul de reorganizare se va modifica in mod corespunzator in conformitate cu prevederile art.139 alin 5 din Legea 85/2014.

9.2. Surse de finantare a platilor care se estimeaza a se efectua pe perioada reorganizarii

Sursele de finantare a planului de reorganizare sunt reflectate in cash-flowul anexat si sunt compuse din:

- **Incasari din activitatea curenta;**
- **Incasari din recuperari creante;**
- **Incasari din aport in numerar la majorare de capital social;**
- **Incasari din imprumuturi asociati/alte surse;**
- **Incasari din vanzarea activelor din avere de debitoare;**

TOTAL estimativ surse de finantare 1200000LEI

Sursele prezentate sintetic mai sus vor fi utilizate atat la achitarea creantelor curente nascute in perioada de observatie, cat si la sustinerea activitatii pe perioada reorganizarii si plata creantelor catre creditori conform programului de plati.

Prezentam in continuare o detaliere a surselor mentionate mai sus:

9.2.1.Incasari din lichidarea bunurilor din avere de debitoare Lichidarea activului debitorului in vederea executarii planului se va face in conformitate cu prevederile art.133 alin.5 lit.F din Legea 85/2014 privind procedura insolventei.

Din patrimoniul MAILA METAL S.R.L. se vor vinde activele debitorului si se estimeaza a fi incasata suma de **1.446.900 lei(valoarea de lichidare active)**.

9.2.2.Incasari din activitatea curenta

Avand in vedere ca pe perioada reorganizarii judiciare societatea isi va continua activitatea, din desfasurarea activitatii curente societatea estimeaza ca va incasa suma de 336.000 lei/an

La estimarea acestei sume, s-au avut in vedere atat incasari din viitoarele contractele cat si incasari catre clienti diversi.

La estimarea incasarilor din contractele viitoare, am avut in vedere cresterea serviciilor si marirea numarului de clientii, aflate in portofoliu asa cum am descris in capitolele anterioare.

9.2.3.Incasari din recuperarea creantelor si masuri de recuperare a creantelor

Pentru incasarea celorlalte creante ale societatii pe perioada de reorganizare se vor intreprinde urmatoarele masuri:

- a. se va urmari scadenta creantelor si incasarea acestora la scadenta;
- b. pentru recuperarea creantelor ajunse la scadenta si neincasate se va proceda astfel:

- pentru creantele pe care societatea le detine asupra unor debitori vor fi formulate somatii de plata si cereri de chemare in judecata ; se vor urmarii termenele de judecata si evolutia dosarelor. Administratorul special si administratorul judiciar vor prezenta periodic comitetului creditorilor date cu privire la stadiul dosarelor de recuperare a creantelor
- Pentru creantele detinute asupra unor societati pentru care s-au formulat cereri de deschidere a procedurii insolventei, in cazul in care se va dispune deschiderea procedurii vor fi formulate cereri de inscriere la masa credala. In acest sens, periodic se va verifica pe portalul tribunalelor in raza carora isi are sediul debitorii societatii daca au fost formulate cereri de deschidere a procedurii insolventei,
- Pentru creantele pe care le detine societatea asupra unui debitor, creante ale caror cuntum este peste 1000 lei se va proceda initial la transmiterea unei somatii de plata in termen de 5 zile a sumei, sub sanctiunea formularii de actiuni in pretentii, ocazie cu care vom solicita si plata de penalitati si cheltuieli de judecata, daca nu se achita debitul, se va formula actiune in pretentii,
- Pentru creantele pe care le detine societatea asupra unui debitor, creante ale caror cumatum este de peste 45000.lei se va proceda initial la transmiterea unei somatii de palta in termen de 5 zile a sumei, sub sanctiunea formularii unei cereri de deschidere a procedurii insolventei. In cazul in care dupa termenul acordat nu se achita debitul, se va proceda, dupa caz, la convocarea la concilierea directa conform art.720 ind 1 Cod de procedura civila sau la formularea cererii de deschidere a procedurii insolventei. In termen de 30 zile de la transmiterea somatiei, daca nu se achita debitul se va formula actiune in deschiderea procedurii de insolventa.

In cazul in care exista riscul prescrierii creantei, se va proceda numai la somatie si formularea de actiuni in pretentii.

Toate notificarile si cererile de chemare in judecata vor purta semnatura administratorului judiciar.

9.2.4.Incasari din vanzarea de parti sociale

In situatia in care preconizam aducerea unui aport de numerar de cel putin 300.000 Euro, se va proceda la majorarea capitalului social al MAILA METAL S.R.L. si se vor emite noi parti sociale la valoarea nominala, care vor fi transferate investitorului.

De asemenea, modalitatea in care se va face aceasta operatiune este prevazuta in capitolul 7.1. In ceea ce priveste asociatii actuali ai MAILA METAL S.R.L. acestia vor contribui la achitarea datoriilor societatii printr-un imprumut in suma de 25.000 lei in primul semestru al anului trei al planului de reorganizare, in cazul in care nu avem alte surse de finantare.

9. 3.Prezentarea previziunilor privind fluxul de numerar

Conform prevederior art. 133 alin. 5 lit. B din Legea 85/2014 planul de reorganizare trebuie sa prevada sursele de finantare a acestuia, respectiv sursele necesare finantarii continuarii activitatii si platii datoriilor angajate prin tabelul creditorilor, a datoriilor nascute in perioada de observatie si a datoriilor angajate in perioada curenta.

Previziunea fluxurilor de numerar a fost realizata pornind de la premiza continuarii activitatii societatii pe perioada reorganizarii. Au fost previzionate veniturile /incasarile din activitatea curenta, lichidari de bunuri, recuperari de creante, aport investitor si platile datorilor nascute dupa data deschiderii procedurii si a celor prevazute in programul de plati.

In ceea ce priveste plata datorilor nascuti dupa data deschiderii procedurii, acestea vor fi achitate integral pana la sfarsitul planului, cu exceptia celor reesalonate peste perioada planului de reorganizare.

In Anexa nr.3 se regaseste proiectia fluxului de numerar pe perioada celor 3 ani de activitate in care urmeaza a se efectua reorganizarea societatii.

10. Categorii de creante, tratamentul creantelor si programul de plata a creantelor

10.1. Categorii de creante

Categorii distincte de creante care urmeaza a vota separat prezentul plan de reorganizare sunt categorii de creante prevazute de art. 138 alin. 3 din Legea 85/2014, respectiv:

- Categorii creante bugetare cu drept de prefetinta
- Categorii creante bugetare
- Categorii creante salariale
- Categoria celelalte creante chirografare

Gruparea in analitic a creditorilor pe fiecare din cele 4 categorii de creditori de creante, se regaseste in Anexa nr. 2 , „Programul de plata”.

Categorii de creante defavorizate si nefavorizate

In conformitate cu art. 5 pct. 16 din Legea nr. 85/2014, se prezuma ca o categorie de creante este defavorizata de plan daca, pentru oricare dintre creantele categoriei respective, planul prevede o modificare fie a quantumului creante, fie a conditiilor de realizare a acesteia. Categoria creantelor bugetare si celoralte creante chirografare sunt in cazul MAILA METAL S.R.L. creante defavorizate.

Pe de alta parte art. 139 alin. 1 lit. E din Legea nr.85/2014 prevede ca sunt considerate creante nefavorizate numai acele creante pentru care planul de reorganizare prevede ca vor fi achitate in termen de 30 zile de la confirmarea sa. **In cazul nostru nu avem aceste categorii de creante.**

Prin planul de reorganizare MAILA METAL S.R.L. a urmarit tratamentul corect si echitabil a creantelor din fiecare categorie. In conformitate cu prevederile art.139 alin. 2 lit.d din Legea 85/2014, planul MAILA METAL S.R.L. a stabilit acelasi tratament pentru fiecare creanta din cadrul unei categorii distincte, cu exceptia cazului in care detinatorul unei creante din categoria respectiva a consimtit un tratament mai putin favorabil pentru creanta sa.

10.2. Plata creantelor detinute impotriva averii debitoarei

10.2.1. Programul de plata a creantelor inscrise in tabelul definitiv

Potrivit dispozitiilor art. 133 alin. 2 din Legea nr.85/2014, planul de reorganizare trebuie sa prevada in mod obligatoriu programul de plata a creantelor. In conformitate cu prevederile art.5 pct. 53 din Legea nr.85/2014, prin program de plata al creantelor se intlege tabelul de creante mentionat in planul de reorganizare care cuprinde cuntumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, prin raportare la tabelul definitiv de creante si la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare, si care cuprinde cuntumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv de creante pe care debitorul se obliga sa le plateasca acestora si termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume.

Programul de plata a creantelor MAILA METAL S.R.L. se regaseste in Anexa nr.2 la prezentul plan de reorganizare.

Prin programul de plati, debitoarea isi asuma achitarea creantelor astfel:

- **Crenatele bugetare cu drept de preferinta vor fi achitate integral de in termen de 36 de luni de la data confirmarii planului de reorganizare, respectiv suma de 840.014 lei**
- **Integral creantele bugetare, prevazute de art.161, pct. 5, respectiv suma de 77.674 lei, in termen de 36 de luni de la data confirmarii planului de reorganizare;**
- **Integral creantele salariale in termen de 30 de zile de la data confirmarii planului, respectiv suma de 497 lei (datorita quantumului foarte mic, aceasta categorie va fi achitata integral in primele 30 de zile).**
- **In procent de 0 % categoria de creante chirografare, prevazute de art.161 pct 8, respectiv suma de 0 lei in termen de 36 de luni de la data confirmarii planului.**

termenele de efectuare a platii creantelor prevazute a fi achitate din prezentul plan au fost stabilite lunar pe perioada de 36 de luni, conform Programului de Plata se vor efectua plati lunare de la data confirmarii planului.

10.2.2. Plata remuneratiei administratorului judiciar

Potrivit prevederilor art.140 alin. 6 din Legea nr. 85/2014 programul de plati trebuie sa precizeze si cum va fi asigurata plata administratorului judiciar.

Onorariul administratorului judiciar Agentia de Reorganizare Judiciara I.P.U.R.L. pe perioada reorganizarii judiciare este prevazut prin plan, quantumul acestuia este de 3000 lei/luna/exclusiv TVA; onorariul de succes de 3 % din sumele distribuite creditorilor in procedura. Aceasta a fost prevazut a se plati conform fluxului de numerar prezentat in Anexa nr.3

10.3. Comparatie intre sumele prevazute a se plati creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia in caz de faliment

In cazul in care impotriva societatii s-ar deschide procedura falimentului, activele societatii vor fi valorificate in cadrul procedurii de lichidare.

Potrivit prevederilor art. 133 alin.4 lit.d planul de reorganizare trebuie sa prevada „ ce despagubiri urmeaza a fi oferte titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparatie cu valoarea estimativa ce ar putea fi primita prin distribuire in caz de faliment”.

In acest sens, conform rapoartelor de evaluare intocmite de Evaluator Buzoianu Sergiu , membru ANEVAR, in cazul incetarii activitatii:

- Valoarea de piata a activelor supuse vanzarii conform Planului de reorganizare este de 1.896.050 LEI

Astfel, in cazul falimentului valoarea de lichidare a acestor active ar fi de 1.446.900 lei, in cazul fericit in care vor fi valorificate la valoare de 100% din valoarea de lichidare.

Valoare celorlalte active detinute in patrimoniu conform evidenelor contabile este de 1.896.050 lei , in cazul falimentului tinand cont de deprecieri si aplicand un coeficient de corectie de 25% s-ar obtine in cel mai fericit caz 636.000 lei.

In ipoteza in care planul de reorganizare nu ar fi aprobat si confirmat, iar societatea ar intra in procedura falimentului, valoarea estimata a se incasa in caz de faliment, este de 636.000 lei , suma ce s-ar distribui astfel comparativ cu sumele pe care le-ar incasa creditorii in perioada reorganizarii:

Categoria creante bugetare

Categoria de creante cu drept de preferinta (creanta bugetara) bugetare prevazute de art. 138 alin. 3 lit. C din Legea nr. 85/2014, detine creante inscrise in tabelul definitiv in suma totala de 840.014 lei

In cazul *falimentului*, acestei creditori ar incasa in cel mai fericit caz aproximativ 70% din creanta detinuta.

Categoria creantelor bugetare si celelalte creante chirografare stabilite conform art. 138 alin. 3 litera e din Legea 85/2014

Categoria de creante chirografare stabilite conform art.96 alin.1 din Legea nr.85/2014, prevazute de catre art. 138 alin 3 lit. e din Legea nr. 85/2014, detine creante inscrise in tabelul definitiv in suma totala de 3.201.591,13 lei.

In cazul falimentului, creditorilor din aceasta categoria li s-ar distribui 0% din creanta detinuta.

Prin prezentul plan de reorganizare s-a prevazut plata catre creditorii bugetari in proportie de 100% si creditorilor chirografari in proportie de 0% din creantele detinute. Termenele la care urmeaza a fi achitate aceste creante se reflecta in programul de plati.

Dupa cum se vede, in ipoteza ca nici o categorie de rang superior creditorilor reprezentand alte creante chirografare nu respinge planul de reorganizare, putem spune ca s-a aplicat tratamentul corect si echitabil, fiind indeplinite cumulativ conditiile prevazute de art. 139 alin 2 din Legea nr. 85/2014 .

11. Descarcarea de raspundere si obligatii a debitorului

Potrivit prevederilor art. 181 alin. 2 din Legea nr. 85/2014 „ la data confirmarii unui plan de reorganizare, debitorul este descarat de diferența dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea planului si cea prevazuta in plan”.

Creantele ce urmeaza a se naste pe parcursul implementarii planului de reorganizare urmeaza a fi achitate in conformitate cu documentele din care rezulta, potrivit prevederilor art.101 alin. 6 din Legea nr. 85/2014.

MAILA METAL S.R.L.- societate in insolventa

Prin administrator judiciar,

Agentia de Reorganizare Judiciara I.P.U.R.L.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare, în vederea stabilirii unor soluții de reorganizare sau liquidare a societății. În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății. În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății. În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății. În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății. În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

În cadrul acestui raport sunt prezentate informații privind situația societății și acțiunile realizate de către administratorul judiciar în cadrul procedurii de reorganizare sau liquidare, precum și proiectul de reorganizare sau liquidare a societății.

TABEL DEFINITIV COMPLETAT

Cuprindand creantele impotriva averii debitorului
MAILA METAL SRL - societate in insolventa

1. Creante bugetare care beneficiaza de clauza de preferinta conform art.159, alin.3, din Legea 85/2014

| NR. CTR. | DENUMIRE SOLICITANT/ADRESA | SUMA SOLICITATA | SUMA ACCEPTATA | PONDERE/CATEGORIE (%) | PONDERE/TOTAL CREATANTE (%) | OBS. |
|-------------|---|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------------|--|
| 1. | DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE A MUNICIPIULUI BUCURESTI | 840.014 lei | 840.014 lei | 100,00 | 20,39 | BUDGETARA GARANTATA - OBIGATII FISCALE DATORATE BUGETULUI GENERAL CONSOLIDAT |
| | Total creante bfg, cu drept de preferinta | 840.014,00 lei | | | | |

2. Creante bugetare conform art. 161 pct.5 din Legea 85/2014

| NR. CTR. | DENUMIRE SOLICITANT/ADRESA | SUMA SOLICITATA | SUMA ACCEPTATA | PONDERE/CATEGORIE (%) | PONDERE/TOTAL CREATANTE (%) | OBS. |
|-------------|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------------|--|
| 1. | PRIMARIA ORASULUI POPEsti-LEORDENI | 53.515,09 lei | 53.515,09 lei | 68,90 | 1,30 | IMPOZIT PE CLADIRI SI TAXA MULOACE DE TRANSPORT AUTO |
| 2. | PRIMARIA ORASULUI BRAGADIRU | 24.159,50 lei | 24.159,50 lei | 31,10 | 0,59 | IMPOZIT BUNURI IMOBILE GENERAL CONSOLIDAT |
| | Total creante bugetare | 77.674,59 lei | | | | |

3. Creante chirografare conform art. 161 pct.8 din Legea 85/2014

| NR. CTR. | DENUMIRE SOLICITANT/ADRESA | SUMA SOLICITATA | SUMA ACCEPTATA | PONDERE/CATEGORIE (%) | PONDERE/TOTAL CREATANTE (%) | OBS. |
|-------------|---|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------------------|---|
| 1. | ADVANCED BUILDING CONCEPT DEVELOPERS SRL (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 5, CALEA CRANGASI, NR.1, COMPLEX CRANGASI II, BL.1, CUI:306128799) | 740.082,30 lei | - lei | 0,00 | 0,00 | CREANTA RESPINTA INTEGRAL FATA DE LIPSA CARACTERULUI CERT AL CREATANTEI |
| 2. | AIR LIQUIDE ROMANIA SRL (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 1, B-DUL MIRCEA ELIADE, NR.18, CUI:12294406) | 6.719,93 lei | 6.719,93 lei | 0,21 | 0,16 | LIVRARI PRODUSE(CONTRACT DE FURNIZARE GAZ IN CIUNDIRI SI BATERII, FACTURI FISCALE) |
| 3. | BADUC SA (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 1, STR. VIGONEI, NR.5-7, CUI:1566611) | 494.412,04 lei | 494.412,04 lei | 15,44 | 12,00 | LIVRARI PRODUSE (CONTRACT DE VANZARE-CUMPARARE, FACTURI FISCALE) |

| | | | | | | |
|-----|--|------------------|------------------|-------|-------|---|
| | BIMAI INVESTMENT SRL (SEDIU IN JUD. ILFOV, POESTI LEORDENI, SOS. OLTFENITEL, NR.202, IN INCINTA VISCOFIL SA, CORP LAB. CHIMIC, CUI: 27281501) | 1.549.077,75 lei | 1.158.898,73 lei | 36,20 | 28,13 | CONFORM HOTARARE NR.1913/02.11.2017 PRONUNCIATA IN DOSARUL 271793/2015/1 DE CURTEA DE APEL BUCURESTI SE INSCRIE SI SUMA DE 533.646,78 lei |
| 4. | | | | | | LIVRARI PRODUSE [FACTURI FISCALE] |
| 5. | (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 3, STR. DRUMUL INTRE TARIALE, NR.102-112, CUI: 6963140) | 3.010,95 lei | 3.010,95 lei | 0,09 | 0,07 | LIVRARI PRODUSE [CONTRACT DE VANZARE-CUMPARARE, FACTURI FISCALE] |
| 6. | (SEDIU IN JUD. ILFOV, POESTI LEORDENI, SOS. OLTFENITEL, NR.202, IN INCINTA VISCOFIL SA, CORP CIA, CUI: 26723460) | 563.389,35 lei | 563.389,35 lei | 17,60 | 13,68 | INCHIRIERE IMOBIL [CONTRACT DE INCHIRIERE, FACTURI FISCALE] |
| 7. | (SEDIU IN JUD. ILFOV, POESTI LEORDENI, SOS. OLTFENITEL, NR.22, CUI: 4071756) | 896.208,24 lei | 896.208,24 lei | 27,99 | 21,76 | PRESTARI [SERVICII/CONTRACT DE FURNIZAREA REGLE, A GAZELOR NATURALE, FACTURI], CREATANTA ADMISA IN PARTE, PENALITATILE DE INTARZIERE SUNT RESPINSE, FIIND CALCULATE PANA LA DATA DE 03.12.2015, DATA ULTERIOARA DESCHIDERII PROCEDURII] |
| 8. | GDF SUEZ ENERGY ROMANIA SA (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 4, B-71 MARASESTI, NR.4-6, CUI: 13093222) | 9.786,11 lei | 9.756,35 lei | 0,30 | 0,24 | PRESTARI [SERVICII/CONTRACT DE FURNIZAREA REGLE, A GAZELOR NATURALE, FACTURI], CREATANTA ADMISA IN PARTE, PENALITATILE DE INTARZIERE SUNT RESPINSE, FIIND CALCULATE PANA LA DATA DE 03.12.2015, DATA ULTERIOARA DESCHIDERII PROCEDURII] |
| 9. | HOME&OFFICES GLASS DESIGN SRL (SEDIU IN JUD. ILFOV, POESTI LEORDENI, SOS. OLTFENITEL, NR.181, CUI: 25281335) | 50.976,73 lei | 50.976,73 lei | 1,59 | 1,24 | PRESTARI [SERVICII/CONTRACT DE SUBANTRERPIZA, FACTURI FISCALE] |
| 10. | ITTO INDUSTRIES INTERNATIONAL SRL (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 3, STR. DRUMUL INTRE TARIALE, NR.102-112, CORP B, CUI: 90081815) | 861,80 lei | 861,80 lei | 0,03 | 0,02 | LIVRARI DE PRODUSE [FACTURI FISCALE] |
| 11. | IZOBARE ECOSYSTEM SRL (SEDIU IN JUD. BRASOV, LOC. BRASOV, CUI: 28625123) | 14.286,19 lei | - lei | 0,00 | 0,00 | LIVRARI DE PRODUSE [BILET LA ORDIN], CREATANTA RESPINSA, INTEGRAL FATA DE LIPSA CARACTERULUI CERT AL ACESTEIA, |
| 12. | LAZAR GIGION PFA (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 6, B-DUL PRECIZIEI, NR.1, ET.4, CUI: 202140289) | 4.034,00 lei | 4.034,00 lei | 0,13 | 0,10 | LIVRARI PRODUSE [BILETE LA ORDIN, FACTURA FISCALA] |

| |
|--|
| |
|--|

EVALUAREA SISTEMULUI DE
MANAGEMENT(Contract
de certificare, factură
fiscală) CREANȚA ADMISA
IN PARTE, IN LIMITA
DEBITULUI DE BAZA,

| | | | | | |
|-----|--|------------|------------|------|------|
| 13. | (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 1, STR. VASULE PARVAN, NR.14, CUI:22088675) | 804,32 lei | 492,32 lei | 0,02 | 0,01 |
|-----|--|------------|------------|------|------|

| | | | | | |
|-----|--|---------------|---------------|------|------|
| 14. | TOTUNIK SRL (SEDIU IN BUCURESTI, SECTOR 4, STR. MITROPOLIT NIFON, NR.30, CUI:25872627) | 15.173,68 lei | 12.830,69 lei | 0,40 | 0,31 |
| 15. | WONDERFLOOR SRL (SEDIU IN BUCURESTI, ION ROATA, NR.10, SECTOR 4, CUI:31569589) | 2.156,36 lei | - lei | 0,00 | 0,00 |

Total creante chirografare 3.201.591,13 lei

4. Creante salariale conform art.159, alin.3, din Legea 85/2014

| NR. CTR. | DENUMIRE SOLICITANT/ADRESA | SUMA SOLICITATA | SUMA ACCEPTATA | PONDERE/CATEGORIE (%) | PONDERE/TOTAL CREAMTE (%) | OBS. |
|-------------|---|-----------------|----------------|--------------------------|------------------------------|---|
| 1. | FLOREA CORINA DANIELA (DOMICILIU IN BUCURESTI, SECTOR 4, STR. COVASNA, NR.25, BL.A6, ET.5, AP.21) | 467,70 lei | 467,70 lei | 94,09 | 0,01 | CREANȚA REPREZENTAND DREPTURI SALARIALE PENTRU PERIOADA 01.11.- 09.11.2015 |
| 2. | DINCA LUMINIȚA (DOMICILIU IN BUCURESTI, SECTOR 3, STR. INTRAREA SCORTENI, NR.4) | 14,70 lei | 14,70 lei | 2,96 | 0,00 | CREANȚA REPREZENTAND DREPTURI SALARIALE PENTRU PERIOADA 01.11.- 09.11.2015 |
| 3 | VALCU DANIELA (DOMICILIU IN BUCURESTI, SECTOR 2, STR. PANTELEMON, NR.107, BL.400, SC.2, BL.400, SC.2, ET.6, AP.86) | 14,70 lei | 14,70 lei | 2,96 | 0,00 | CREANȚA REPREZENTAND DREPTURI SALARIALE PENTRU PERIOADA 01.11.- 09.11.2015 |

Total creante salariale 497,10 lei

Total creante 4.119.279,72 lei

Administrator judiciar
AGENȚIA DE REORGANIZARE JUDICIARĂ IPURL



PROGRAMUL DE PLATI

| Nr.C RT. | Nume si Prenume/Denumire creditor | Quantumul creantei acceptate in tabelul definitiv (lei) | Plati anul I | | Plata anul II | | Plati anul III | | Total plati | |
|--|--------------------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| | | | Semestru I | Semestru II | Semestru III | Semestru IV | Semestru V | Semestru VI | Valoric | Procentual |
| <i>I. Categoria creante cu drept de preferinta</i> | | | | | | | | | | |
| 1 | DGRPP MUN BUCURESTI | 840.014,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 600.014,00 lei | 840.014,00 lei | 100% |
| | Total creante garantate | 840.014,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 48.000,00 lei | 600.014,00 lei | 840.014,00 lei | 100% |

| NR.C RT | Nume si prenume/Denumire creditor | Cuantumul creantei acceptate in tabelul definitiv (lei) | Plati anul I | | Plati anul II | | Plati anul III | | Total Plati | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------|
| | | | Semestrul I | Semestrul II | Semestrul III | Semestrul IV | Semestrul V | Semestrul VI | Valoric | Procentual |
| <i>II. Categoria creante bugetare</i> | | | | | | | | | | |
| | PRIMARIA ORASULUI POPEsti | 53.515,09 lei | 6.000,00 lei | 6.000,00 lei | 6.000,00 lei | 6.000,00 lei | 6.000,00 lei | 23.515,09 lei | 53.515,09 lei | 100% |
| 1 | LEORDENI | 24.159,05 lei | 4.000,00 lei | 4.000,00 lei | 4.000,00 lei | 4.000,00 lei | 4.000,00 lei | 4.159,50 lei | 24.159,05 lei | 100% |
| 2 | PRIMARIA ORASULUI BRAGADIRU | 77.674,14 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 27.674,59 lei | 77.674,14 lei | 100% |
| Total creante bugetare | | 77.674,14 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 10.000,00 lei | 27.674,59 lei | 77.674,14 lei | 100% |

| NR.C RT | Nume si prenume/Denumire creditor | Cuantumul creantei acceptate in tabelul definitiv (lei) | Plati anul I | | Plati anul II | | Plati anul III | | Total Plati |
|--|--------------------------------------|---|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|
| | | | Semestrul I | Semestrul II | Semestrul III | Semestrul IV | Semestrul V | Semestrul VI | |
| <i>III.Categorie creante salariale</i> | | | | | | | | | |
| 1. | FLOREA CORINA DANIELA | 467,70 lei | 467,70 lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 467,70 lei 100% |
| 2. | DINCA LUMINITA | 14,70 lei | 14,70 lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 14,70 lei 100% |
| 3 | VALCU DANIELA | 14,70 lei | 14,70 lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 14,70 lei 100% |
| Total creante salariale | | 497,10 lei | 497,10 lei | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 497,10 lei | 100% |

| CASH-FLOW PREVIZIONAT | | | | | | |
|--|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Denumire Indicator | Anul I | Anul II | Anul III | Semestrul I | Semestrul II | TOTAL |
| Lunar | Semestrul I | Semestrul II | Semestrul I | Semestrul II | Semestrul II | |
| Sold initial disponibilitati | 80.341,00 lei | | | | | |
| Sold initial semestru | 80.341,00 lei | | | | | - lei |
| I.Incasari din activitatea curenta | | | | | | |
| a.Incasari din contracte in portofoliu | 202.962,00 lei | 202.962,00 lei | 202.962,00 lei | 202.962,00 lei | 202.962,00 lei | 1.217.772,00 lei |
| b.Incasari din contracte viitoare „inchirieri bunuri mobile” | 80.000,00 lei | 120.000,00 lei | 120.000,00 lei | 120.000,00 lei | 120.000,00 lei | 680.000,00 lei |
| c.Vanzari de marfuri | 80.000,00 lei | 80.000,00 lei | 80.000,00 lei | 80.000,00 lei | 80.000,00 lei | 480.000,00 lei |
| d.Creante ,TVA de recuperat | | | | | | |
| II.Incasari din vanzari de active din averea debitoarei | 1.446.900,00 lei | - lei | - lei | - lei | - lei | 1.446.900,00 lei |
| III.Incasari din vanzari active din averea debitoarei | | | | | | |
| III.I.Incasari din imprumuturi asociati/alte surse | | | | 100.000,00 lei | | 100.000,00 lei |
| IV.TOTAL INCASARI(I+II+III) | 1.809.862,00 lei | 402.962,00 lei | 402.962,00 lei | 502.962,00 lei | 402.962,00 lei | 3.924.672,00 lei |
| I.Plati aferente activitati curente, din care: | | | | | | |
| 1.Materii prime si materiale auxiliare | 200,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 2.200,00 lei |
| 2.Consumabile(Xerox,IT,etc) | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 2.400,00 lei |
| 4.Utilitati(energie electrica,gaze,apa) | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 3.000,00 lei |
| 5.Salarii si asimilate | 9.828,00 lei | 9.828,00 lei | 9.828,00 lei | 9.828,00 lei | 9.828,00 lei | 58.968,00 lei |
| 6.Contributii aferente salariilor-stopaj la sursa | 7.140,00 lei | 7.140,00 lei | 7.140,00 lei | 7.140,00 lei | 7.140,00 lei | 42.840,00 lei |
| 5.Depisari,detasari,transport,combustibil | 200,00 lei | 200,00 lei | 200,00 lei | 200,00 lei | 200,00 lei | 1.200,00 lei |
| 9.Impozite si taxe locale-active-proprietate | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 400,00 lei | 2.400,00 lei |
| 14.Alte servicii achizitionate de la terti | 800,00 lei | 800,00 lei | 800,00 lei | 800,00 lei | 800,00 lei | 4.800,00 lei |
| 19.Cheteltiile de marketing, publicitate | - lei | - lei | - lei | - lei | - lei | - lei |
| 20.Posta,telecomunicatii,internet | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 500,00 lei | 3.000,00 lei |
| 12.Piese de schimb | 300,00 lei | 300,00 lei | 300,00 lei | 300,00 lei | 300,00 lei | 1.800,00 lei |
| 8.Transport marfuri - Cheltuieli cu marfurile recuperate | 30.000,00 lei | 30.000,00 lei | 30.000,00 lei | 30.000,00 lei | 30.000,00 lei | 180.000,00 lei |
| II.Plata contributie fond lichidare 2% din sumele recuperate | 1.169,94 lei | 1.160,00 lei | 1.160,00 lei | 1.160,00 lei | 12.553,77 lei | 18.363,71 lei |
| III.Plata onorariu administratorului judiciar | 18.000,00 lei | 18.000,00 lei | 18.000,00 lei | 18.000,00 lei | 18.000,00 lei | 108.000,00 lei |
| IV.Plata onorariului administratorului judiciar 3% din sumele recuperate | 1.754,91 lei | 1.740,00 lei | 1.740,00 lei | 1.740,00 lei | 18.830,65 lei | 27.545,56 lei |
| V.Plati datorii nascute pe perioada observatiei | | | | | | - lei |
| V.Plati ratite creditorii conform programului plată | 58.497,10 lei | 58.000,00 lei | 58.000,00 lei | 58.000,00 lei | 627.688,59 lei | 918.185,69 lei |
| Total Plati | 129.689,95 lei | 129.368,00 lei | 129.368,00 lei | 129.368,00 lei | 727.541,01 lei | 1.374.702,96 lei |
| Cash-flow cumulat | | | | | | |